

## Fernando Henrique Passos Biral, CFA

---

<b>Formação Acadêmica</b>	- Administração de Empresas, Fundação Getúlio Vargas (Jul/90 – Jul/94); área de especialização: Finanças; selecionado como um dos 10 melhores alunos pela Secretária de Graduação da FGV) - CFA® charterholder
<b>Livro publicado</b>	Co-autor de “Empreendendo o Sucesso”, Editora Maltese, 1992
<b>Idiomas</b>	Inglês fluente ( <i>Oxford Higher Level Certificate</i> ) Espanhol avançado

---

## Resumo do Currículo

Mais de 25 anos dedicados a projetos corporativos de cunho financeiro e estratégico, notadamente em:

- Captação de *equity* (projetos de IPO e de planejamento estratégico com foco em definição de orçamento de capital) e de dívida
- *Turnaround* financeiro e operacional, envolvendo renegociação de dívidas e implantação de melhorias operacionais de curto prazo para equilibrar o fluxo de caixa
- Sistemas de controle de desempenho financeiro e operacional focados na geração de valor para o acionista
- Aquisição e venda de empresas

## Experiência Profissional

### Santos Port Authority

... Março/2019

A Santos Port Authority é uma empresa federal, inscrita no Programa Nacional de Desestatização. Fui designado como CFO em Março de 2019, onde gerenciava a área financeira e administrativa, incluindo Recursos Humanos, e assumi a posição de CEO da Companhia em Abril de 2020.

### Tauá Partners

Agosto/2017 – Fevereiro/2019

A Tauá Partners foi criada em 2017 por executivos e empreendedores com reconhecida experiência em Gestão, Finanças Corporativas e Corporate Banking. A Tauá tem cinco áreas de especialização: Gestão Interina, Turnaround Operacional, Assessoria Financeira, Reestruturação de Dívidas (Judicial e Extra Judicial) e Captação de Recursos – tanto Dívida quanto Equity. Como sócio fundador, fui responsável pelo projeto de Recuperação Extrajudicial da **Tecsis**, envolvendo mais de R\$ 1 bilhão em dívidas e atuei como gestor interino na **Trio Alimentos** e como advisory da **WIZ** na aquisição de participação na **GR1D Tecnologia**.

## RK Partners

Junho/2015 – Agosto/2017

A RK Partners é um *advisor* independente especializado em reorganizações empresariais complexas, tais como o Grupo X, PDG, Bombril, Rossi, Paranapanema, entre outros. Os sócios e equipe possuem ampla experiência em projetos de reestruturação financeira e operacional em setores variados, tendo obtido sucesso na maioria dos casos.

Como diretor, liderei um dos principais projetos de renegociação de dívidas (**UTC Participações**) da casa, com valores superiores a R\$ 2 bilhões, junto aos principais bancos do país, além da participação em outros projetos de *turnaround*.

## Ivix Value Creation

Janeiro/2015 - Junho/2015

A IVIX Value Creation é uma consultoria operacional e financeira com expertise em situações especiais e de complexidade elevada. A IVIX atua em mudanças de modelo de gestão e governança, revisão de estratégias empresariais, reestruturações operacionais e financeiras, negociações entre empresas e credores e transações societárias.

Como Diretor Associado, tive a oportunidade de:

- implantar a reorganização administrativa e financeira da **Fazenda Boa Vista**, o que incluiu a implantação de ERP, revisão de políticas e processos e estabelecimento do novo processo de governança; e
- conduzir o projeto de captação de *equity* para a **Usina Triunfo**, em Alagoas.

## Apsan Consultoria de Gestão

Julho/2003 – Dezembro 2014

A Apsan Consulting Group foi criada em 2002 por Paulo Apsan, então com mais de trinta anos de atuação em consultoria empresarial em posições como managing partner da Gemini Consulting, Arthur D. Little no Brasil e Booz Allen.

Como sócio da Apsan Consulting, fui responsável por projetos de planejamento estratégico e de preparação do IPO das seguintes empresas:

- **Minerva**: IPO realizado em 2007
- **Unidas**: tentativa de IPO em 2008; convertido em private placement em 2008
- **Bertin**: tentativa de IPO em 2008 e convertido em fusão junto à JBS em 2009
- **Vigor Alimentos**: re-IPO em 2012
- **QGOG**: tentativa de IPO em 2013 na NYSE; convertido em private placement pela Capital Group em 2014

O escopo desses projetos envolvia modelagem financeira, projeção de resultados dentro de cenários econômicos e competitivos distintos, e o desenvolvimento de *business cases* para estruturação de operações e captação de recursos junto a instituições financeiras privadas e públicas.

Também liderei projetos de planejamento estratégico e financeiro de grande complexidade para grandes corporações:

- **Grupo Pão de Açúcar** (2006-2010 – projetos detalhados abaixo)
- **Klabin Papel e Celulose** (ampliação de capacidade da nova planta de produção no Paraná)
- **Kimberly-Clark**
- **Gafisa** (*de-listing* das ADRs e split entre Gafisa e Tenda)
- **J.Macedo** (troca de ativos com a Bunge)
- **Louis Dreyfus Company** (portfólio de investimentos em ativos produtivos)

No **Grupo Pão de Açúcar** tive a oportunidade de liderar os exercícios de Planejamento Estratégico Trienal entre os anos de 2006 a 2010, onde foram decididas as aquisições de Assaí, Ponto Frio e das Casas Bahia. Implementei também o OBZ e a reorganização da estrutura administrativa e de *back-office*, além da revisão do processo de planejamento de expansão e seleção de ativos imobiliários para instalação de lojas.

Fui responsável pelos projetos de Reestruturação Operacional e Financeira executados na ACG, tais como os da **Nativ Pescados e MTV**, e pelos projetos de implantação de modelos financeiros para gestão de risco em Tesouraria na **VCP (atual Fibria)** e de apuração de resultados em operações financeiras da Tesouraria do **Banco do Brasil**.

## GV Consult

Janeiro/2002 – Junho/2003

A FGV Projetos é a unidade de assessoria técnica da Fundação Getúlio Vargas, responsável pela aplicação do conhecimento acadêmico gerado e acumulado em suas escolas e institutos. Auxilia organizações públicas, empresariais e do terceiro setor, no Brasil e no exterior, desenvolvendo projetos nas áreas de economia e finanças, gestão e administração, e políticas públicas. Os recursos gerados são aplicados nas atividades de ensino e pesquisa da própria instituição, contribuindo para a formação dos quadros técnicos e acadêmicos do Brasil. Para isso, conta com uma equipe técnica inteiramente formada por doutores, mestres e especialistas.

Como consultor, fui responsável pela implantação do modelo de Gestão de Valor ao Acionista (GVA), internacionalmente conhecido como *Shareholder Value Management*, em unidades da **Vale do Rio Doce**, **Ferrovias Centro-Atlântica** e na **Alunorte**, em parceria com a consultoria americana BCG.

## K2 Achievements

Dezembro/2000 - Janeiro/2002

A K2 nasceu em 1997 como "*boutique consulting*", apoiando um limitado grupo de clientes em questões de estratégia e gestão empresarial e buscando diferenciar-se pela qualidade e pelo comprometimento com resultados concretos. Com o tempo, e por solicitação dos clientes, a K2 passou a apoiá-los também em *start-ups* de novas operações e no turnaround de operações com resultados insatisfatórios.

Como consultor sênior, participei do processo de criação da **TAM Cargos**, unidade de cargas da TAM Linhas Aéreas, sendo responsável pelo desenho e implantação do portfólio de produtos e do sistema de representações (modelo de franquias), e do redesenho da estratégia competitiva da **AVON**.

## iXL

Maio/1998 -Agosto/2000

A iXL Enterprises era uma agência digital internacional fundada em 1996 por Bert Ellis, que também atuou como presidente e CEO da empresa. Em 1999, no auge do boom das dot-coms, a iXL tinha cerca de 1.500 funcionários e foi negociada publicamente na bolsa Nasdaq, com o símbolo "iXL". Após uma série de aquisições, passou a fazer parte da agência Razorfish, de propriedade da Publicis Groupe.

Como gerente de projeto, fui responsável pela elaboração do *Business Plan* de e-commerce da **Rohm and Haas** e da **DuPont** (divisão de defensivos agrícolas) para a América Latina.

## Kaiser Associates

Maio/1998 -Agosto/2000

A consultoria Kaiser Associates, fundada em 1981, opera em mais de 20 países e se diferencia pela sua capacidade de pesquisa de 360°. A Kaiser tem como missão apoiar seus clientes, por meio de informações qualificadas, a inspirar e implementar decisões vencedoras, agregando novas ideias, conceitos, oportunidades de crescimento e produtividade.

Como gerente de projetos fui responsável por mais de 20 projetos para organizações como **Embratel**, **Petrobras**, **Organizações Globo**, **AMBEV**, **Du Pont**.

A Gemini Consulting foi fundada em 1991 com a aquisição e fusão, pelo Grupo CapGemini, de duas consultorias de gestão internacionais (United Research e The MAC Group). Em 2000, a Cap Gemini adquiriu a Ernst & Young Consulting e promoveu sua fusão com Gemini Consulting, formando a Cap Gemini Ernst & Young.

Como consultor sênior, participei dos seguintes projetos:

- **Embratel:** preparação para a privatização da empresa. Responsável pelos estudos mercadológicos e pela readequação do portfólio de produtos e serviços da operadora.
- **OAS:** projeto de *turnaround*, revisão do planejamento estratégico da construtora e *valuation* das coligadas vendidas
- **Alpargatas:** reengenharia do processo de previsão e planejamento de vendas, planejamento e controle da produção e distribuição
- **Banco Geral do Comércio:** redesenho do processo de vendas e segmentação de mercado, desenho da nova estrutura organizacional da área comercial e implantação de novos produtos financeiros junto a rede de agências