

**José Alfredo de Albuquerque e Silva**

Condomínio Ville de Montagne, Quadra 1, Casa 26-B – Jardim Botânico.

Brasília, DF – 71680-357

Celular: + 61 98163-9235.

E-mail: jose.albuquerque@transportes.gov.br

---

**EXECUTIVO**

---

**EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL**

**SECRETARIA DE PORTOS DA PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA/MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES, PORTOS E AVIAÇÃO CIVIL – (2010) –**

Cargo Efetivo: Analista de Infraestrutura – nomeado de julho de 2010

Função: Diretor Substituto, Coordenador-Geral de Desempenho Portuário e Assistente da Coordenação – área responsável pelo desenvolvimento de projetos relacionados com a modernização da gestão portuária nos portos públicos das companhias docas federais. Inclui Plano de Cargos e Salários, Plano de Contas Contábeis Padrão, Gestão Por Resultados, Remuneração Variável Anual, Honorários Variáveis Mensais, novos estatutos, convênios de delegação, projetos de incentivos fiscais para projetos de infraestrutura desde julho de 2010.

Atuou como Presidente do Conselho da Autoridade Portuária do Porto do Rio Grande-RS e Coordenador Local da Conaportos Local – Rio Grande de 2013 até dezembro de 2014

Presidente do Conselho de Administração da Companhia Docas do Pará de outubro de 2014 a outubro de 2015

Presidente do Conselho de Administração da Companhia Docas do Ceará de novembro de 2015 a abril de 2017

Conselheiro do Conselho de Administração da Companhia Docas do Rio de Janeiro desde julho de 2017

Diretor Substituto do Departamento de Gestão e Modernização Portuária, Segurança e Saúde desde setembro de 2017

**IP & D – Inovação em Produtos e Design Ltda.** (2006- 2009) – Sócio-diretor – empresa de projetos que busca soluções em design, custos de produtos e processos, logística de compras e distribuição de produtos. Trabalhos realizados nas áreas de condicionamento de ar, agronegócio, injeção de plásticos e peças metálicas.

**Springer Carrier Ltda.** (1985-2006) - possui 70 anos de história, sendo pioneira em ar condicionado na América Latina. Atualmente, possui cerca de 1100 funcionários em suas 02 unidades de negócios: 01 em Canoas-RS e 01 em Manaus-AM. Possui um faturamento anual de US\$300MM, vindos de suas vendas de produtos, peças de reposição e serviços.

Pertence a empresa Carrier Corporation, com sede nos Estados Unidos, porém com mais de 80 fábricas, espalhadas nos cinco continentes. Possui faturamento anual de US\$9B. Sua tecnologia é considerada de vanguarda e é a empresa número 1 mundialmente na indústria de refrigeração, ventilação e ar condicionado.

**Supply Chain Manager – 2004-2006**

- Responsável pelo programa de reduções de custos das operações Brasil, México e Argentina recomendando as estratégias de abastecimento. Resultados objetivos são de 5% sobre o valor de Compras;
- Responsável pelo estudo e negociação referente programas de alto impacto de terceirização;
- Responsável pela conexão entre operação regional e a política global de *Supply Chain*, sendo subordinado matricialmente ao VP Global de Compras e Logística da Carrier.
- *Supply Chain Manager* para operações na América Latina;
- Coordenador de Desenvolvimento de Novos Produtos na Área de Condicionador de Ar de Janelas;
- Vivência no desenvolvimento de sistema de integração Engenharia x Marketing/Vendas x Administração Garantia x Serviços x Peças de Reposição e Manufatura;
- Vivência nas áreas de Desenvolvimento, Qualidade e Integração de Fornecedores integrando a equipe global de desenvolvimento de novas plataformas globais de condicionadores de ar tipo janela, splits e chillers;
- Experiência na elaboração de projetos, obtendo a redução de custos, realizando uma economia anual de US\$ 2MM
- Constantes viagens ao exterior (América do Norte, Central, Europa e Ásia) visando novos projetos, identificação de fornecedores e aperfeiçoamento profissional;
-

#### **Coordenador de Integração de Fornecedores – 2000-2004**

- Responsável pela identificação de novas fontes de abastecimento visando redução de custos agressivas através de negociação com fornecedores com capacidade de atendimento global e/ou regional para as diferentes linhas de produtos, tendo obtido cerca de 1 milhão de dólares de reduções de custo;
- Responsável pela integração destes fornecedores com as equipes de desenvolvimento de produtos;
- Responsável pela negociação de preços, prazos de pagamento, sistemas de abastecimento (armazéns entre-postados / *bonded warehouse*) e níveis de qualidade junto aos fornecedores selecionados abastecimento das plantas do Brasil, Filipinas, México, Índia e Arábia Saudita - projeto plataforma global - na área de condicionadores de ar de janela;
- Responsável pela Qualidade de Fornecedores identificando pontos de melhorias e coordenação dos planos de ações corretivas.

#### **Coordenador de Novos Produtos - 1989-1999**

- Coordenação de equipes de trabalho de engenharia simultânea no desenvolvimento de novos produtos na área de condicionadores de ar de janela;
- Identificação de potenciais de redução de custo e sua implementação;
- Suporte à Produção e Campo através atendimento de solicitações de melhorias.

#### **Coordenador de Desenvolvimento - 1988**

- Responsável pelo desenvolvimento de sistema de integração entre Engenharia de Produto e Marketing e Vendas, Administração da Garantia, Serviços, Peças de Reposição e Manufatura, cujos objetivos são redução do *time-to-market*, melhoria da produtividade da engenharia, acuracidade da lista de materiais e aumento de flexibilidade.

#### **Engenheiro de Desenvolvimento - 1985-1988**

- Participação em equipes de desenvolvimento de novos produtos.
- Responsável pelo desenvolvimento de fornecedores.
- Elaboração de especificações de componentes e sua qualificação.
- Elaboração de estudos de opções e alternativas e emissão de relatórios conclusivos.
- Supervisão a técnicos e projetistas.

### **EXPERIÊNCIA INTERNACIONAL**

Definição equipamentos CAD - Carrier - Estados Unidos - abr/90  
Equipe Transição Design Center dos E.U.A. para Brasil - Estados Unidos - set/out 90  
Definição planta novo chassi - Carrier - Milão - dez/91  
Engenheiro Residente - Carrier - Estados Unidos - fev/ago 93  
Estudo viabilidade novo produto - Carrier - México - abr/94  
Estudo sobre ações corretivas - Carrier - Estados Unidos - ago/94  
Curso Product Delivery System - University of Tennessee- Estados Unidos - ago/95  
Reunião Global Ar Condicionado Janela - Carrier - Estados Unidos - mai/96  
Curso Advanced Studies Program - UTC Leadership Center – Estados Unidos – out/98  
Encontro de Fornecedores UTC/Carrier – Shanghai – China – Jan/2000  
Reunião para Estabelecimento de Metas na Carrier-Korea – Mar/2000  
Visita a Fornecedores em Seul/Korea e Shenzhen/China – Mar/2000  
Reunião de Negociação com Fornecedores na Korea e China – Maio/2000  
Reunião de Negociação de Unidades Evaporadoras na China/Wuxi – Agosto/2002  
Conferência de Fornecedores Carrier – Shanghai/China – Março/2003  
Reunião de trabalho com Carrier Korea para Transferência de Tecnologia de novo produto a ser fabricado em Manaus – Julho/2003  
Reunião de Negociação com fornecedor de placas eletrônicas na Índia – Julho/2003  
Conferencia Global de Supply Chain em Shanghai/China – Março/2004  
Visita a fornecedores em Shanghai, Guangzhou e Zhengzhou/China – Março/2004.  
Visita a fornecedor em Gwangju e Seoul/Korea – Março/2004  
Participação da Reunião de Lançamento do Conselho de Supply Chain da UTC-United Technologies Corporation para Mexico e Sudoeste dos Estados Unidos – Monterrey – Abril/2005  
Desenvolvimento de unidade evaporadora split – Cairo-Egito – Out/2007 e Jan-Mar/2008  
Acompanhamento try-out ferramental injeção – Tianchang-China – Jan/2008.

## **EXPERIÊNCIA COM ENTIDADES GOVERNAMENTAIS**

Desde 2010 trabalhando no governo federal como servidor federal da carreira de Analista de Infraestrutura. Reunião com Ministério da Indústria e Comércio em Brasília referente PPB - Processo Produtivo Básico de Manaus relativo Unidades Condicionadoras de Ar tipo Split entre fabricantes, fornecedores de componentes e entidades governamentais - Brasília-Outubro/2002, Setembro/2003, Novembro/2004 e Janeiro/2005; Responsável pelo Supply Chain do novo produto a ser fabricado em Manaus, de acordo com o PPB estabelecido; Reuniões na Eletros sobre Políticas do PPB de Ar Condicionado - São Paulo - Dez/2004.

## **FORMAÇÃO**

Engenheiro Mecânico pela Escola Politécnica da Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul - 1985  
Pós-Graduado em Gestão Empresarial - Universidade Federal do Rio Grande do Sul - 1997  
Pós-Graduado em Finanças - Universidade Federal do Rio Grande do Sul - 2000  
Pós-Graduado em Logística Empresarial - Fundação Getúlio Vargas - 2004

Gestão Portuária - APEC - Porto de Antuérpia - 2011  
Especialização em Desenho Industrial - PUC-RS/1989  
Gerenciamento de Projetos - Dinsmore Associates/1991  
Value Management - Carrier/1994  
Finanças para Executivos Não-Financeiros - FGV - Springer Carrier/1997  
Finanças Carrier - Springer Carrier/1997  
Desenvolvimento Comportamental - CENEX/2000  
Mudança Organizacional - CENEX/2000  
Value Stream Mapping - Carrier/2004.

## **IDIOMAS**

- Português - Nativo
- Inglês - Fluente
- Espanhol - Básico

## **INFORMAÇÕES PESSOAIS**

- Brasileiro
- Naturalidade: Palmeira das Missões - RS
- 56 anos
- Casado
- 3 filhos