

ADRIANO DINIZ HENRIQUES

EXECUTIVO DE GESTÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Com carreira desenvolvida em gestão de processos, melhoria contínua, planejamento estratégico e reestruturação organizacional em empresas como Advancy, Apsan Consulting Group e Falconi Consultores de Resultado.

RESUMO DE QUALIFICAÇÕES

- ✓ Experiência em Reestruturação de Empresas, Planejamento Estratégico e Melhoria Contínua, sendo responsável pela condução de projetos para importantes clientes como: Abril, Prosegur, Queiroz Galvão Óleo e Gás, Suzano Papel e Celulose e Klabin.
- ✓ Projetos de Gestão nas Áreas de Orçamento, Planejamento, Qualidade, Projetos, Processos, Comercial, Faturamento e Manutenção, liderando times de alta performance.
- ✓ Condução de projetos desde o planejamento até a fase de acompanhamento, contemplando melhoria de processos para obtenção de redução de despesas, aumento em receitas, modelos padronizados e melhores índices de disponibilidade dos ativos.
- ✓ Responsável pelas análises que viabilizam a construção do planejamento estratégico, bem como a reestruturação de modelos de negócios, redefinição de produtos e governança corporativa.
- ✓ Gestão de equipes multidisciplinares, proporcionando o desenvolvimento de talentos para o alcance das metas da organização.
- ✓ Elaboração e apresentação de relatórios e planilhas em reuniões gerenciais, auxiliando na definição de metas e tomada de decisão junto à diretoria da empresa.
- ✓ Domínio da metodologia PDCA e das principais ferramentas da qualidade. Certificação em *Green Belts*.

FORMAÇÃO ACADÊMICA E IDIOMAS

- Graduação em Administração de Empresas – EAESP-FGV, 2004.
- Inglês avançado e Espanhol intermediário.

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

ADVANCY BRASIL

02/2018 – até o momento

Senior Consultant

Reporte direto para os sócios, integrando equipes em projetos de Reestruturação Organizacional.

- Líder na implantação do modelo revisado de gestão de projetos da CMOC Brasil, com a elaboração dos novos documentos oficiais e ferramentas de monitoramento e controle.
- Responsável pela elaboração do novo Modelo Comercial/Pricing da Diversey Brasil, com ênfase na modelagem financeira, definição das diretrizes e ações estratégicas junto aos clientes e fornecedores.

TAUÁ PARTNERS

04/2017 – 01/2018

Associate

Reporte direto para os sócios, integrando equipe em projeto de Reestruturação Organizacional.

- Responsável pela gestão interina e pelo redesenho dos processos das áreas de Administração de Vendas, Pricing e Custos durante o Projeto de Reestruturação Operacional da Trio Alimentos.

APSAN CONSULTING GROUP

11/2012 – 12/2016

Senior Management Consultant

Reporte direto para o Presidente, liderando equipes em projetos de Planejamento Estratégico e Reestruturação Organizacional.

- Responsável pelas análises de oferta, demanda, mercados, produtos, regiões e canais; além da modelagem financeira e da definição de diretrizes e projetos estratégicos junto aos clientes.
- Implementação e operacionalização do Escritório de Projetos Corporativos da Queiroz Galvão Óleo e Gás, liderando mais de 15 projetos com economia total de US\$65 milhões/ano.
- Orientação na publicação de artigo na OTC (*Offshore Technology Conferences*) Brasil 2015 – “*Improving BOP Reliability through an Integrated Management Approach*”.
- Líder na implantação de projeto de melhoria do fluxo de faturamento da Prosegur, com diagnóstico de pontos falhos do processo nas unidades do Rio de Janeiro, Pará e São Paulo, com ganhos de R\$27 milhões/ano.
- Responsável pelas análises que suportaram a construção do planejamento estratégico da LBR – Lácteos Brasil, permitindo à empresa visualizar as estratégias de atuação para os próximos cinco anos.
- Líder em projeto de reestruturação do portfólio de títulos da Editora Abril, realizando análises que permitiram simplificar as operações e otimizar custos indiretos, resultando em ganhos operacionais de R\$35 milhões/ano.
- Responsável pelas análises do planejamento estratégico do Grupo IBMEC, com a definição das diretrizes e projetos estratégicos para os próximos cinco anos, além da condução de frente de redução de custos, com economia de R\$12 milhões/ano.

FALCONI CONSULTORES DE RESULTADO

01/2006 – 06/2012

Consultor de Gestão Sênior (01/2011 – 06/2012)

Reporte direto aos Consultores Associados, liderando equipes em projetos de redução de despesas e de aumento de receitas.

- Condução e apresentação de diagnósticos de gestão da rotina em quatro unidades operacionais da Votorantim Metais.
- Implementação de projeto de redução de despesas no Grupo Protege, abordando todas as divisões da empresa, com ganhos operacionais de R\$12 milhões/ano.
- Líder no projeto de redução de despesas na Klabin, atuando nas frentes de manutenção e Parada Geral, resultando em economias de mais de R\$20 milhões/ano.
- Implantação de projeto de decomposição de metas (Gerenciamento pelas Diretrizes – *Hoshin Kanri*) no Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo (TJSP) para reorganização das metas estratégicas, em conjunto com iniciativas de redução de despesas e de redesenho de processos.

Consultor de Gestão Pleno (01/2008 – 12/2010)

Reporte direto aos Consultores Sêniores, auxiliando equipes em projeto de melhoria na disponibilidade de ativos.

- Definição da estrutura de indicadores de desempenho da área de manutenção em três unidades produtivas da Suzano Papel e Celulose, com a elaboração do Painel de Indicadores e de sistemática de acompanhamento.
- Implantação do modelo de Manutenção Classe Mundial (MCM) para melhoria da disponibilidade dos ativos da Suzano Papel e Celulose, resultando em índices de disponibilidade globais acima de 90%.

Consultor de Gestão Trainee (01/2006 – 12/2007)

Reporte direto aos Consultores Sêniores, atuando com equipes em projetos de redução de despesas, estruturação da rotina e padronização de processos.

- Acompanhamento de projeto de redução de despesas operacionais em seis unidades de venda da Fast Shop, com resultados obtidos de R\$22 milhões/ano.
- Atuação em projeto de redução de despesas operacionais do Grupo Marfrig, gerando economias de mais de R\$40 milhões/ano.
- Implantação de projeto de padronização dos processos operacionais em 11 unidades do Grupo Mateus, com realização de treinamentos e apresentações das soluções para clientes, fornecedores e parceiros estratégicos, resultando na redução em quebras e perdas de produtos com economia de R\$10 milhões/ano.
- Execução e acompanhamento do Controle Estatístico de Processos (CEP) para três unidades produtivas da Gerdau, além da condução de diversos Grupos de Melhoria Contínua (GMC – CCQ), resultando na economia de US\$360 mil/ano.
- Execução de projeto de excelência operacional, com padronização de processos e gerenciamento dos custos variáveis em cinco unidades produtivas da Camargo Corrêa Cimentos (InterCement).

Analista Administrativo

Reporte direto para o Gerente de Qualidade, atuando com padronização em mais de 40 filiais espalhadas pelo país.

- Elaboração de políticas de qualidade e procedimentos operacionais das áreas ligadas à Diretoria Administrativa (Faturamento, Finanças, Cobrança, Marketing, Recursos Humanos, Administração de canhotos, Gerenciamento Operacional, Tecnologia da Informação, Jurídico e Comunicação).
- Realização de treinamentos e apresentações das soluções para fornecedores, clientes e equipe interna.