

RAFAEL RODRIGUES DE SOUZA

SÍNTESE

Com uma carreira profissional de quase 20 anos o compromisso do meu trabalho sempre é **aprimorar a eficiência e o desempenho das organizações**, além de **maximizar a geração de resultados** das empresas com que trabalhei.

Seja liderando equipes, ou participando delas, envolvi-me em projetos que vão desde a **definição de planos estratégicos empresariais**, até o **desenho de indicadores de performance**, para mais de 20 das principais empresas do país, com foco **avaliação de desempenho e projeções de resultados financeiro-operacionais**.

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

ANT PRIVATE EQUITY

2019-Atual – *Diretor de projetos*

Nesse período, experimentei o envolvimento em um **novo tipo de empreendimento**. Gerenciando uma equipe de quatro colaboradores, avaliamos mais de uma dezena de empresas, de diferentes segmentos, onde podem ser citadas como mais promissoras:

- **Captação para laboratório farmacêutico**, desde a avaliação da empresa em aspectos financeiros e operacionais, elaboração de tese de investimentos, e prospecção de investidores para operação de *mezanino* em laboratório farmacêutico no interior de São Paulo
- **Elaboração de tese de investimentos** para empresa de fraldas descartáveis.

CONSULTORIAS DIVERSAS

2015-Atual – *Consultor em gestão*

Por cerca de cinco anos participei no **desenvolvimento de projetos de consultoria** por diferentes empresas, como *contractor*, tanto como parte da equipe quanto liderando o projeto. Como exemplos:

- **Implantação de área de inteligência de mercado** em operador logístico: mapeamento de demandas, definição de *pipeline* de análises, capacitação de equipe multidisciplinar
- **Design estratégico organizacional**: análise de definição de diretrizes estratégicas e de organização para reposicionamento de empresa de varejo alimentar brasileira

APSAN CONSULTING GROUP

2007 a 2013 – Consultor e Gerente de Projetos

Ao longo de sete anos, participei de mais de quinze projetos, relacionados a **gestão empresarial**, para as principais empresas do país, em diferentes segmentos. Nesses projetos desenvolvi **panoramas de mercado e identificação de tendências, análises de indicadores operacionais, avaliação de desempenho e projeções de resultados financeiro-operacionais**. Como exemplos de projetos:

- **Planejamento estratégico** para empresa de serviços de petróleo (Top 5 no seu segmento de atuação)
- **Planejamento estratégico** em locadora de automóveis (Top 3 no Brasil)
- **Reestruturação organizacional** de empresa de varejo (Top 3 do Brasil)
- **Turnaround** de empresa de alimentos (Top 5 no seu segmento de atuação)

CONECTA SERVIÇOS

2003 a 2007 - Gerente de Projetos e Processos

Ao longo dos seis anos de empresa, coordenei a **implantação de diversas operações** de seguros massificados, a partir da gestão e coordenação de diferentes equipes dos *stakeholders* (empresa, clientes e parceiros).

FORMAÇÃO ACADÊMICA

ESCOLA POLITÉCNICA - UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

1997 -2002 - *Engenharia de Produção*

UNIDERP

2018 - 2019 -*Gestão Comercial*

INFORMAÇÕES ADICIONAIS

LÍNGUAS: português (nativo), inglês (fluente), espanhol (intermediário)

SOFTWARE: Conhecimentos avançados do MS Office (Excel com VB, Access), MS Project, SQL

