

CFO | Diretor Administrativo e Financeiro

RESUMO

- Ampla experiência em gestão estratégica de área financeira e administrativa de grupos familiares de grande porte do Varejo, Indústria e Educação.
- Sólida vivência em companhia de capital aberto e coordenação de área de Relações com Investidores.
- Operações de M&A (*buy / sell side*), tendo liderado processos de integração com empresas adquiridas.
- Gestão de *Business Unit* em expansão, incluindo áreas de TI, Jurídico, RH, Logística e Mídia Digital.
- Desenvolvimento e liderança de projetos de redução de custos e otimização de caixa.
- Liderança, formação e gestão de grandes equipes multidisciplinares.

FORMAÇÃO & IDIOMAS

Finanças Corporativas – Fundação Dom Cabral – 2019
 CFO Estrategista – INSPER - 2017
 Gestão e Liderança – FGV - 2012
 MBA Executivo em Finanças – IBMEC (atual INSPER) - 1995
 Graduação em Administração de Empresas – FGV/SP - 1991
 Inglês fluente.

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

GRUPO SEB EDUCAÇÃO

2018 - 2019

Empresa nacional de educação, com faturamento anual de R\$ 1 bi, atuando no segmento de escolas de educação básica, franquias (Maple Bear), hub de soluções educacionais e ensino superior.

CFO

Reporte à Diretoria Executiva, responsável pela gestão de um time com cerca de 90 colaboradores nas áreas Financeira, Cobrança, Contabilidade e Tributos, Controladoria, Recursos Humanos, Jurídico e Suprimentos.
 Principais projetos:

- Captação de recursos de longo prazo (debêntures), alongando o perfil da dívida e reduzindo custo.
- Transformação da área financeira em *business partner* das áreas de negócios, apoiando e municiando as áreas para a tomada de decisão.
- Ampliação do prazo de pagamento a fornecedores, atingindo ganho médio significativo.
- Implementação do ERP Dynamics (Microsoft).
- Fomento de uma cultura de eficiência e de aumento da produtividade.

SARAIVA

1992 - 2018

Empresa de capital aberto, listada no Nível 2 de Governança Corporativa da Bovespa, faturamento anual de R\$ 1,9 bi. Líder no varejo nacional de livros abrangendo mais de 100 lojas físicas e operação de e-commerce.

CFO (2014 - 2018)

Reporte ao CEO, responsável pela gestão de um time com mais de 100 colaboradores nas áreas de Contabilidade e Tributos, Tesouraria, Controladoria, Planejamento Financeiro, Jurídico, Suprimentos, Governança e Relações com Investidores.

- Liderança e gestão da operação de venda da divisão de negócios editoriais da Saraiva para a *Somos Educação* em 2015/2016, uma transação de alta complexidade no valor de R\$ 776MM que incluiu a criação e gestão de um Centro de Serviços Compartilhados.
- Condução de projetos de Gestão de Caixa com foco em renegociações de contratos, revisão de processos, ganho de produtividade e redução do nível de despesas gerando *savings* recorrentes de R\$ 46MM/ano

28/04/20

- (2015-2017) Atuação em projetos de melhoria de eficiência operacional junto com consultorias como McKinsey, Gradus e Galeazzi.
- Gestão da área de Relações com Investidores – apresentações institucionais e relatórios da administração. Revisão e aprovação das Informações Trimestrais (IFRS), Formulário de Referência (FR) e Demonstrações Financeiras Padronizadas (DFPs).
 - Atendimento de imprensa para divulgação de resultados da companhia.
 - Reportes executivos e participação ativa nos Conselhos de Administração e Fiscal.
 - Informações contábeis de acordo com Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS).
 - Captação de recursos (CCB, 4131, recebíveis) e relacionamento com BNDES e FINEP.
 - Renegociação do endividamento com redução de garantias e alongamento do perfil da dívida.
 - Implementação do Projeto de Centralização de Pagamento de Fornecedores em 2017, resultando numa economia na ordem de R\$ 2MM/ano.
 - *Sponsor* do Projeto de Implementação do SAP, desde 2015.

Diretor de Gestão (2014)

Criação de uma área, com reporte direto ao CEO e responsabilidade pela gestão dos principais Projetos Estratégicos da Saraiva.

- Liderança do processo de acompanhamento de resultados financeiros da companhia.
- Promoção interna da cultura de eficiência e busca de oportunidades de melhoria contínua.
- Integração e sinergias entre as áreas de negócio.

Diretor de Operações - Divisão de Sistemas de Ensino (2008 - 2013)

Reporte ao Diretor Geral da Divisão, empresa situada em Ribeirão Preto e recém adquirida pela Saraiva. Responsabilidade pela gestão das áreas Financeira, Jurídico, TI, RH, Logística e Mídia Digital, dando suporte ao processo de rápida expansão no período com ganho significativo de *marketshare*.

- Participação do processo de aquisição do Ético Sistema de Ensino e foi responsável por toda integração das operações da Divisão com a matriz.
- Estruturação e automação da área de logística, com desafio de ajustar a operação num ritmo acelerado de crescimento da Divisão de 50% ao ano, obtendo reconhecimento pelos clientes da qualidade dos serviços.
- Mudança do modal de frete para marítimo - envio de materiais didáticos para distribuidor do Nordeste, que respondia por 30% do faturamento, gerando uma economia de +60% nos custos.
- Participação em licitações públicas com uma linha de produtos desenvolvida em 2010 - *Agora Sistema de Ensino* destinado à Rede Pública.
- Autor de diversos artigos sobre *Finanças Pessoais*, parte da estratégia de divulgação da marca.

Gerente Financeiro (1993 - 2007) | Supervisor Financeiro (1992)

- Responsável pela gestão das equipes das áreas de Tesouraria, Contas a Pagar, Contas a Receber, Planejamento Financeiro, Suprimentos e Auditoria Interna do Grupo Saraiva (Editora e Varejo).
- Operações de investimentos, captações, risco sacado e *hedge*.
- Estruturação de Projetos para captação de recursos junto ao BNDES.
- Participação do processo de M&A para aquisição da Siciliano pela Saraiva concluído em 2008.
- Criação do Projeto do Cartão de Crédito Saraiva em 2007, alcançando em 2016 o 1º lugar no ranking nacional (CVA Solutions) de cartões de crédito de varejo com melhor custo-benefício.
- Participação de Operação de Oferta Primária e Secundária da Saraiva em 2006.
- Liderança de Programas de Gestão de Caixa que alcançaram relevantes reduções de gastos, mobilizando e interagindo com outras áreas da empresa para gerar iniciativas.
- Estruturação da área de Prevenção de Perdas em 2003.
- Participação da equipe gestora de implementação do ERP – Oracle em 2000.
- Responsável pelo Projeto de Integração na operação de aquisição da *Editora Atual* em 1998.
- Captação de recursos junto ao IFC (*International Finance Corporation*) em 1997.

GRUPO BUNGE

1991

Estágio – Controladoria



28/04/20

Nov, 2019