



Isabel Santiago

Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Comitê de auditoria

Outubro
2024

TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Conselheira de Administração (CCI)

- **IIA - Instituto dos auditores internos do Brasil** (5.000 associados no Brasil e 200.000 no mundo) | de 2017 a 2022 – Presidente no mandato 2021/2022

Atuo no melhor interesse da organização, protegendo seu patrimônio e zelando pela transparência e equidade; nomeação e destituição da diretoria executiva, definição de suas atribuições e metas, assegurando que incluam ações de ASG; elaboração do planejamento estratégico com foco na geração de resultados sólidos e sustentáveis através da inovação dos modelos de negócios e diferenciação no ambiente competitivo; gestão de conflitos; apoio para a criação de programas de integridade que dissemine o comportamento ético e ações deliberativas, respeitando o estatuto e as melhores práticas de governança corporativa.

Conselheira Fiscal (CCF- Experiência)

- **São Martinho S/A** - Titular: 2022 a 2024. Suplente: 2018 a 2022.
- **Nova Fronteira Bioenergia S/A** – Titular 2012 a 2017
- **Aceprev** - Presidente : 1999 a 2012.

Fiscalizo os atos dos administradores na condução dos negócios, assegurando o cumprimento dos deveres legais e estatutários; examino e opino sobre a transparência e fidedignidade das Demonstrações Financeiras e efetividade dos controles internos na mitigação dos riscos de forma a prevenir crises e ampliar a resiliência organizacional.

Membro de Comitê de Auditoria

- **Correios** - Titular: desde 2022
- **FUNCEF (EFPC)** - Titular: desde 2022.
- **IIA - Instituto dos auditores internos do Brasil** - Presidente: 2017 a 2020.

Assessoro o Conselho de Administração na definição do apetite a riscos; gestão dos riscos; análise das Demonstrações Financeiras; supervisão da auditoria interna e independente.

PANORAMA DE CARREIRA

Carreira com mais de 30 anos de experiência em conselhos de administração & fiscal; comitê de auditoria, CFO e gerente executiva, atuando em indústrias siderúrgicas, agrícolas, sucroalcooleira, comércio, entidade fechada de previdência complementar, institutos e fundações.

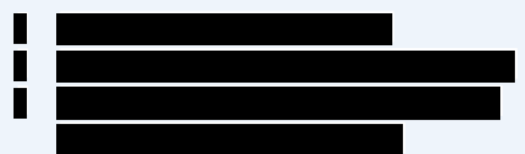
PRINCIPAIS COMPETENCIAS

- Governança Corporativa
- Auditoria Interna
- Gestão de riscos
- Controles Internos & SOX
- Compliance
- Contabilidade, Fiscal e Controladoria
- Spin-off; fusões e aquisições
- Orçamento financeiro

PRINCIPAIS HABILIDADES

- Perfil Inovador e criativo
- Visão estratégica de longo prazo
- Postura crítica, independente e diligente.
- Facilidade de comunicação e empatia
- Construção de relacionamentos
- Gestão de pessoas
- Disposição para lidar com situações desafiadoras e gestão de conflitos
- Constante autodesenvolvimento

INFORMAÇÕES DE CONTATO



TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Gerente Executiva de Auditoria Interna e Gestão de Riscos - regional Américas

- **Aperam S/A:** | desde 31/10/2018.

Atuando na definição da organização de Gestão dos riscos, política, metodologia, desenvolvimento e treinamentos. Apoio aos gestores na identificação e avaliação dos principais riscos e respectivas ações de mitigação; gerenciamento de auditorias internas no Brasil e no exterior com foco em identificar oportunidades de melhorias dos controles internos, agregando valor ao negócio; realizo consultorias e due dilligence em projetos de spin-off, fusões, aquisições.

Instrutora & Palestrante

- **CEDIN:** desde 12/2023
- **IBGC: Instituto Brasileiro de Governança Corporativa:** desde 01/03/2020

Ministrando nos cursos para formação de conselheiros: Comitê de Auditoria, Fiscalização e Controles - módulo: Controles Internos e Comitês de Apoio ao Conselho de Administração - Programa de Desenvolvimento de Competências para Conselheiros - módulo: Comitê de Auditoria. Módulo Conselho Fiscal & Comitê de Auditoria.

- **IIA Brasil** – Palestrante no Congresso anual e Webinars: desde 01/03/2017.

Analista Consultora

- **Aperam S/A:** 04/05/1992 a 01/11/2018.

Contadora: fui responsável pelas áreas: contábil, fiscal, custos e controladoria.

CFO - Diretora Financeira

- **Metaltrust S.A.:** 07/05/2010 a 01/08/2012
Diretora Financeira

Sócia – Diretora

- **APN Assessoria e Consultoria Ltda:** 01/01/2005 a 31/12/2009

Sócia - Diretora

- **Estylingue Modas Ltda:** 01/06/1988 - 31/12/1998

Outras Atividades

- Membro do Banco de Conselheiros da Previ: desde 2017.

FORMAÇÃO ACADÊMICA

Formação Acadêmica:

- MBA - Empresarial – Fundação Dom Cabral: 2008
- Graduação em Administração de Empresas – PUC/MG: 1987
- Graduação em Ciências Contábeis – PUC/MG: 1986.

Idioma

- Inglês fluente:
 - Advanced – Paradigm test: 2018
 - Business English Certificate – Cambridge University: 2005.

PRINCIPAIS CERTIFICAÇÕES

Estas certificações requerem um mínimo de 40 horas de educação continuada por ano. Todas estão ativas.

- CCoAudi - Certificação COAUD IBGC: 2022
- CCI - Certificação de Conselheira de Administração – IBGC: 2016
- CCFe - Certificação de Conselheiro Fiscal – IBGC: 2010
- CRC – Conselho Regional de Contabilidade: 1981
- CIA – Certificate of Internal Auditor - Instituto dos Auditores Internos: 2019;
- CRMA – Certificate of Risk management Assurance - Instituto dos Auditores Internos: 2013;
- Certificação Internacional pelo IRM – Institute of Risk Management (Londres): 2010.

ARTIGOS TÉCNICOS:

- A hora e a vez de escolher o melhor regime tributário - Mensário do Contabilista - 12/2019
- Certificação CIA não tem idade nem melhor momento de carreira - IIA Notícias - 09/2018
- Comitê de Auditoria ativo e participativo assegura uma governança eficaz - IIA Notícias - 05/17