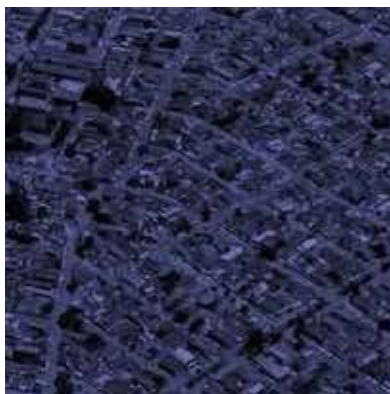


RELEASE DE RESULTADOS



3º trimestre 2025





A Autoridade Portuária de Santos (APS) registrou Receita Líquida R\$ 491 milhões no 3T25, com aumento de 16,6% em relação ao 3T24;

SANTOS, 18 DE NOVEMBRO DE 2025

Release 3º trimestre 2025

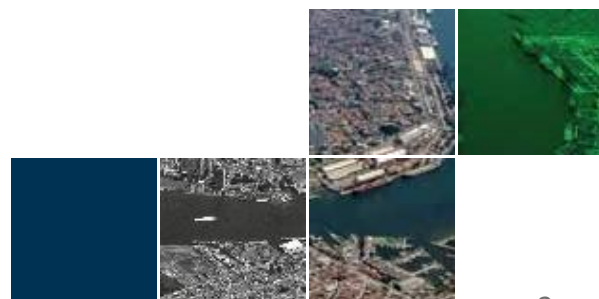
As informações operacionais e financeiras a seguir, exceto quando indicado o contrário, são apresentadas em reais mil, elaboradas de acordo com o International Financial Reporting Standards (IFRS) emitidos pelo International Accounting Standards Board (IASB) e em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) que foram aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

O presente release possui informações do Porto de Santos, exceção feita à Demonstração de Resultados, com resultados consolidados e à movimentação de cargas e navios, com informações separadas do Porto de Itajaí.

Sobre a Autoridade Portuária

A Autoridade Portuária de Santos - APS é uma empresa pública vinculada ao Ministério de Portos e Aeroportos (MPOR). É responsável pelo planejamento logístico e pela administração da infraestrutura do Porto Organizado de Santos, o maior da América Latina.

O Porto de Santos é um dos principais elos da cadeia logística do País e viabiliza o escoamento de, aproximadamente, 30% das trocas comerciais nacionais. Sua missão é oferecer serviços e infraestruturas eficientes aos seus clientes e usuários, bem como apoiar o poder público, o comércio e o desenvolvimento





econômico com responsabilidade.

Destaques Operacionais e Financeiros 3T25

- Expansão de **16,6% na receita líquida**, alcançando a marca de **R\$ 491 milhões**;
- Aumento de **4,4% na movimentação de toneladas** em comparação ao 3T24;
- Aumento de **7,7%** das **receitas patrimoniais** em comparação ao 3T24

OUTROS DESTAQUES

- **Nova Tabela Tarifária.** A vigência de uma nova estrutura tarifária iniciou-se em 01/04/2022. A partir de 20/04/2022, a Companhia foi obrigada a interromper a vigência da Tabela I dessa nova estrutura tarifária para os associados de entidade de classe que obteve liminar judicial para suspender a cobrança da nova tabela.

Nesse contexto, a Companhia acionou o judiciário e foi concedida liminar, através da 1ª Vara Federal de Santos, para que os associados da entidade depositem em juízo a diferença entre os valores cobrados referente à Tabela I, da nova estrutura tarifária e a tarifa vigente até 31/03/2022. O montante dos depósitos judiciais em 30/09/2025 é de R\$ 428.923

- **Contratos de arrendamento – Reequilíbrio Econômico-financeiro.** A Companhia tomou conhecimento dos acórdãos emitidos pela Agência Nacional de Transportes Aquaviários – ANTAQ, referentes a pedidos de reequilíbrios econômico-financeiros decorrentes dos contratos de arrendamento vigentes, e se manifestou através de Ofícios endereçados à Secretaria Nacional dos Portos –SNPTA e/ou ANTAQ e estão em fase de análise conforme detalhado a seguir:

- T-Grão Cargo Term. de Granéis S.A. – Contrato PRES/31.98 – Acórdão 625-2022;





- ADM do Brasil Ltda. – Contrato PRES/41.97 – Acórdão 651-2022;
 - Em relação ao Acórdão 301-2022/ANTAQ referente ao contrato de arrendamento PRES/28.98 celebrado com Ecoporto Santos S.A. o mesmo foi encerrado em 12/06/2023, com a evolução dos fatos abaixo discriminados:
 - Conforme despacho decisório nº 4/2023/ASSAD-MPOR/GAB-MPOR, de 12/06/2023, do Sr. Ministro de Estado de Portos e Aeroportos, foi deferido de ofício, medida cautelar para a suspender por 180 dias o encerramento da vigência do Contrato de Arrendamento PRES/028.98, de titularidade da arrendatária ECOPORTO SANTOS S.A, e as Portarias DIPRE 209.2023, de 01/12/2023 e 084.2024, de 05/06/2024, do Diretor-Presidente da Companhia, prorrogaram por 180 dias a medida cautelar. Em 02/12/2024, foi celebrado com a Ecoporto o Contrato de Transição DIPRE-DINEG/11.2024, com prazo de até 180 (cento e oitenta) dias.
 - Em 29/05/2025 foi assinado o contrato de transição DIPRE-DINEG/11.2025 com prazo de vigência de 1 (um) ano contado a partir de 31/05/2025, ou até que se encerre o processo licitatório da área em questão, o que ocorrer primeiro. ou quando se encerre o processo licitatório da área em questão, o que ocorrer primeiro.
-
- **Convênio de Descentralização do Porto de Itajaí:** A UNIÃO, por intermédio do Ministério de Portos e Aeroportos e a APS tendo em vista o disposto no art. 12º, alínea "f", da Portaria MPOR nº 567, de 26 de novembro de 2024, e o que consta no Processo SEI nº 50020.008663/2024-98, celebraram o Convênio de Descentralização nº 002/2024, tendo como objeto a descentralização da administração e exploração do Porto Organizado de Itajaí à APS. A APS exercerá a administração e exploração do Porto de Itajaí e as funções de autoridade portuária, descritas no art. 17, da Lei nº 12.815, de 2013. O Convênio de Descentralização terá vigência de 1 (um) ano contado a partir de 02 de janeiro de 2025, prorrogável, desde que haja conveniência das partes.



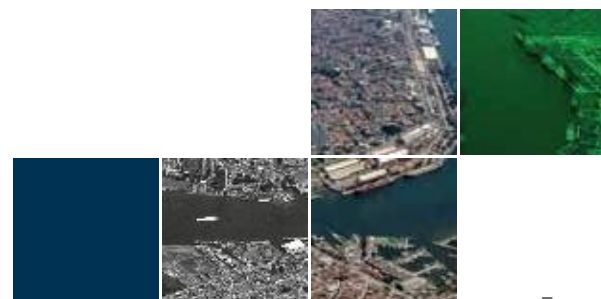


- Túnel imerso Santos-Guarujá:** O projeto do Túnel Imerso Santos-Guarujá qualificado no âmbito do Programa de Parcerias de Investimentos do Estado de São Paulo (PPI-SP), será executado por meio de Parceria Público-Privada (PPP). Em 5 de setembro de 2025, o Grupo português Mota-Engil Latam Portugal venceu o leilão efetuado na Bolsa de Valores de São Paulo ao oferecer desconto de 0,5% sobre a contraprestação pública máxima anual. A empresa será responsável pela construção, operação e manutenção do túnel pelo prazo de 30 (trinta) anos, com investimento estimado em 6,8 bilhões de reais (data base: março/2025). O financiamento do projeto será com a participação do Governo Federal, por meio da Autoridade Portuária de Santos S/A e do Governo do Estado de São Paulo, que investirão, em conjunto 5,14 bilhões de reais, divididos de forma igualitária. O valor complementar será de responsabilidade do grupo vencedor

Resultado do Porto Organizado de Santos

Demonstração de Resultados (R\$ Mil)	3T25	3T24	Var.	9M25	9M24	Var.
Receita Bruta	557.667	477.304	16,8%	1.512.639	1.398.202	8,2%
Impostos	(66.979)	(56.421)	18,7%	(178.845)	(165.282)	8,2%
Receita Líquida Operacional	490.688	420.883	16,6%	1.333.794	1.232.920	8,2%
Custos dos Produtos e dos Serviços Prestados	(130.254)	(117.282)	11,1%	(344.411)	(328.975)	4,7%
Lucro Bruto	360.434	303.601	18,7%	989.383	903.946	9,5%
Margem Bruta	73,5%	72,1%	1,3 pp	74,2%	73,3%	0,9 pp
Despesas Administrativas e Gerais	(44.259)	(33.654)	31,5%	(126.493)	(96.055)	31,7%
Demandas Judiciais (Cíveis e Trabalhistas)	(209.059)	(20.671)	911,4%	(661.239)	(88.348)	648,4%
Outras Despesas Operacionais	(18.246)	(19.846)	-8,1%	244	(57.445)	-100,4%
Lucro Operacional antes do Res. Financeiro	88.869	229.430	-61,3%	201.895	662.098	-69,5%
EBITDA	104.267	241.745	-56,9%	247.969	699.270	-64,5%
Margem EBITDA	21,2%	57,4%	-36,2 pp	18,6%	56,7%	-
Ajustes Ebitda (Eventos não Recorrentes/Outros)	150.492	(7.164)	-	515.009	4.580	-
EBITDA Ajustado	254.759	234.581	8,6%	762.978	703.850	8,4%
Margem EBITDA ajustado	58,5%	55,7%	2,8 pp	59,7%	57,1%	2,6 pp
Resultado Financeiro	117.447	69.015	70,2%	315.516	182.074	73,3%
Lucro Operacional	206.316	298.445	-30,9%	517.410	844.172	-38,7%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(79.773)	(103.697)	-23,1%	(269.325)	(306.192)	-12,0%
Lucro Líquido	126.542	194.748	-35,0%	248.086	537.980	-53,9%
Margem Líquida	25,8%	46,3%	-20,5 pp	18,6%	43,6%	-25,0 pp

Quadro 1 - DRE APS Santos



Resultado Consolidado do Porto Organizado de Santos e Filial APS Itajaí

Demonstração de Resultados (R\$ Mil)	3T25	3T24	Var.	9M25	9M24	Var.
Receita Bruta	601.697	477.304	26,1%	1.646.237	1.398.202	17,7%
Impostos	(71.980)	(56.421)	27,6%	(193.949)	(165.282)	17,3%
Receita Líquida Operacional	529.717	420.883	25,9%	1.452.288	1.232.920	17,8%
Custos dos Produtos e dos Serviços Prestados	(147.076)	(117.282)	25,4%	(388.419)	(328.975)	18,1%
Lucro Bruto	382.642	303.601	26,0%	1.063.868	903.946	17,7%
Margem Bruta	72,2%	72,1%	0,1 pp	73,3%	73,3%	-0,1 pp
Despesas Administrativas e Gerais	(54.537)	(33.654)	62,1%	(152.177)	(96.055)	58,4%
Demandas Judiciais (Cíveis e Trabalhistas)	(209.334)	(20.671)	912,7%	(660.830)	(88.348)	648,0%
Outras Despesas Operacionais	(18.887)	(19.846)	-4,8%	(267)	(57.445)	-99,5%
Lucro Operacional antes do Res. Financeiro	99.883	229.430	-56,5%	250.594	662.098	-62,2%
EBITDA	115.322	241.745	-52,3%	296.794	699.270	-57,6%
Margem EBITDA	21,8%	57,4%	-35,7 pp	20,4%	56,7%	-
Ajustes Ebitda (Eventos não Recorrentes/Outros)	150.492	(7.164)	-	515.009	4.580	-
EBITDA Ajustado	265.814	234.581	13,3%	811.804	703.850	15,3%
Margem EBITDA ajustado	50,2%	55,7%	-5,6 pp	58,1%	57,1%	1,0 pp
Resultado Financeiro	116.493	69.015	68,8%	313.966	182.074	72,4%
Lucro Operacional	216.376	298.445	-27,5%	564.561	844.172	-33,1%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(81.367)	(103.697)	-21,5%	(270.181)	(306.192)	-11,8%
Lucro Líquido	135.009	194.748	-30,7%	294.380	537.980	-45,3%
Margem Líquida	25,5%	46,3%	-20,8 pp	20,3%	43,6%	-23,4 pp

Quadro 2 - DRE Consolidado APS Santos e Itajaí
Fonte: APS

Detalhamento das Receitas, Custos e Despesas

RECEITAS PATRIMONIAIS

As receitas patrimoniais totais apresentaram crescimento de 7,7 % no 3º trimestre de 2025, com destaque para o incremento de 10,6% na receita referente a movimentação mínima contratual (MMC).

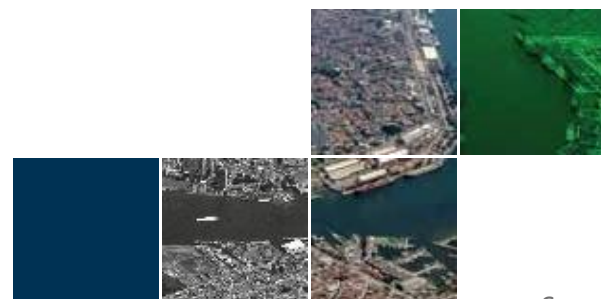


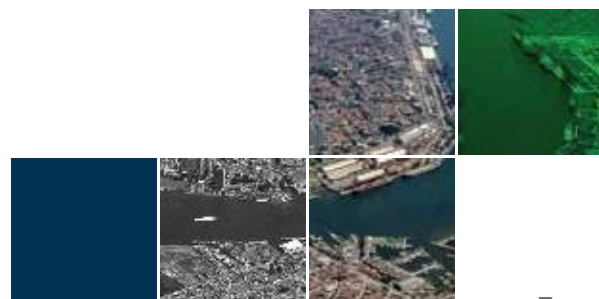


Tabela de Receitas Patrimoniais (R\$ Mil)		3T25	3T24	Var.%	9M25	9M24	Var.%
Tipo	Drivers de Faturamento						
Arrendamentos	Valor por m²	111.717	106.718	4,7%	325.995	319.211	2,1%
Movimentação	MMC / Movimentação de Carga	126.356	114.243	10,6%	369.066	322.859	14,3%
Sítio Padrão	Fórmulas estabelecidas em contrato	5.498	5.265	4,4%	16.494	15.795	4,4%
Outros (Equiptos/Eventos)	Valor contratual, por evento ...	38	38	-1,0%	360	363	-1,0%
Total		243.608	226.263	7,7%	711.915	658.228	8,2%

Quadro 3 - Receitas Patrimoniais APS Santos
Fonte: APS

Receitas Patrimoniais (R\$ Mil)	3T25	3T24	Var.%	9M25	9M24	Var.%
TOP 20 - ARRENDATÁRIOS:						
1 Petróleo Brasileiro S/A Petrobras	40.464	37.627	7,5%	120.168	112.393	6,9%
2 Brasil Terminal Portuário S/A	26.660	22.651	17,7%	71.106	63.410	12,1%
3 TEC - Terminal Export. Cofco Ltda	25.331	16.177	56,6%	66.934	47.727	40,2%
4 Santos Brasil Participações S/A	23.342	22.251	4,9%	69.788	73.420	-4,9%
5 TES - Terminal Export. de Santos S/A	17.289	16.538	4,5%	50.048	47.191	6,1%
6 TEG - Terminal Exportador do Guarujá	13.746	13.886	-1,0%	38.538	39.004	-1,2%
7 Cli Sul S/A	13.035	16.432	-20,7%	34.031	27.812	22,4%
8 Hidrovias do Brasil Adm Portuária	7.826	6.636	17,9%	21.118	19.880	6,2%
9 Adm do Brasil Ltda	7.087	7.278	-2,6%	20.111	20.837	-3,5%
10 Ecoporto Santos S/A	7.081	5.362	32,1%	20.914	15.726	33,0%
11 AGEO Terminais e Armazéns Gerais S/A	6.080	5.983	1,6%	18.569	17.785	4,4%
12 T Grão Cargo Terminal de Graneis S/A	5.909	4.801	23,1%	16.873	14.253	18,4%
13 Companhia Auxiliar de Armazéns Gerais	5.404	5.233	3,3%	15.449	15.572	-0,8%
14 Terminal de Graneis do Guarujá S/A	4.935	4.707	4,8%	14.463	13.882	4,2%
15 Bunge Alimentos S/A	3.578	4.510	-20,7%	12.571	11.476	9,5%
16 Fibria Term. de Celulose de Santos S/A	3.034	5.354	-43,3%	8.895	9.399	-5,4%
17 Adonai Quimica S/A	3.031	2.264	33,9%	6.211	5.461	13,7%
18 Movecta S.A.	2.993	2.847	5,1%	8.807	8.415	4,7%
19 Vopak Brasil S/A (Alemoa)	2.921	2.909	0,4%	7.808	8.837	-11,6%
20 Terminal Xxxix De Santos S/A	2.898	3.174	-8,7%	7.871	6.887	14,3%
Total TOP 20	222.644	206.620	7,8%	630.273	579.367	8,8%
Outros	20.964	19.643	6,7%	81.642	78.861	3,5%
Total Geral	243.608	226.263	7,7%	711.915	658.228	8,2%

Quadro 4 - Receitas Patrimoniais por Arrendatário APS Santos
Fonte: APS



RECEITAS TARIFÁRIAS LÍQUIDAS

Reconhecido no terceiro trimestre o montante de R\$ 55.372 referente a termo de confissão de dívida assinado com arrendatária, com solicitação ao Tribunal Arbitral da homologação do acordo e respectiva extinção do processo, o que impactou positivamente o crescimento em 26,9%, já que sem tal montante o valor total das receitas tarifárias líquidas seria de R\$ 200.025

Receitas Tarifárias Líquidas (R\$ Mil)	3T25	3T24	Var.%	9M25	9M24	Var.%
Total Receitas Tarifárias Líquidas	255.397	201.315	26,9%	645.083	592.909	8,8%

Quadro 5 – Receitas Tarifárias Líquidas APS Santos
Fonte: APS

Movimentação de cargas:

A movimentação geral de cargas no 3T25 alcançou 50,4 milhões de toneladas, um aumento de 4,4% em relação ao ano passado, impulsionado pela carga geral e granél sólido, que cresceram 6,9% e 3,5% respectivamente.

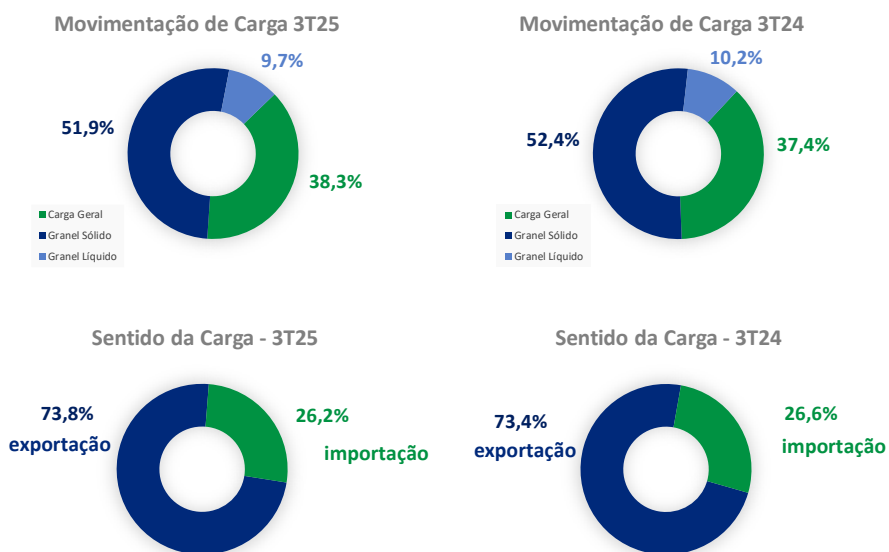


Gráfico 1 – Movimentação de Cargas APS Santos
Fonte: APS

Quantidade de navios e utilização de berços:

O total de navios que utilizaram o cais santista aumentou 3,2% no 3T25 em comparação ao 3T24. Ao longo do trimestre, houve aumento de 8% de movimentação de TEU em relação ao ano passado. O índice de utilização dos berços diminuiu 3,1 p.p. durante o 3T25 em relação ao 3T24.

Movimentação de Navios e Cargas do Porto de Santos

Movimentação de Navios	Tipo de Carga	3T25	3T24	Variação %	9M25	9M24	Variação %
Quantidade	Carga Geral	770	715	7,7%	2.247	2.128	5,6%
	Granel Sólido	550	549	0,2%	1.463	1.527	-4,2%
	Granel Líquido	246	254	-3,1%	735	751	-2,1%
	Total	1.566	1.518	3,2%	4.445	4.406	0,9%
Permanência (em navios, dias)	Carga Geral	1.146	1.131	1,3%	3.270	3.153	3,7%
	Granel Sólido	1.817	1.789	1,6%	4.805	4.930	-2,5%
	Granel Líquido	685	670	2,2%	2.000	1.987	0,7%
	Total	3.648	3.590	1,6%	10.075	10.070	0,0%
Permanência Média (em dias)	Carga Geral	1,49	1,58	-5,9%	1,46	1,48	-1,8%
	Granel Sólido	3,30	3,26	1,4%	3,28	3,23	1,7%
	Granel Líquido	2,78	2,64	5,6%	2,72	2,65	2,8%
	Média	2,33	2,36	-1,5%	2,27	2,29	-0,8%
Tonelagem Movimentada	Carga Geral	19.308.264	18.064.596	6,9%	54.000.321	51.352.200	5,2%
	Granel Sólido	26.179.793	25.287.940	3,5%	70.676.765	71.623.786	-1,3%
	Granel Líquido	4.912.056	4.903.348	0,2%	14.053.293	14.456.518	-2,8%
	Total	50.400.113	48.255.884	4,4%	138.730.379	137.432.504	0,9%
TEU		1.569.245	1.453.124	8,0%	4.373.434	4.054.979	7,9%
Ton. Movimentada por Navio	Carga Geral	25.076	25.265	-0,8%	24.032	24.132	-0,4%
	Granel Sólido	47.600	46.062	3,3%	48.309	46.905	3,0%
	Granel Líquido	19.968	19.305	3,4%	19.120	19.250	-0,7%
	Média	32.184	31.789	1,2%	31.210	31.192	0,1%
Ton. Movimentada por Navio / Dia	Carga Geral	16.848	15.972	5,5%	16.514	16.287	1,4%
	Granel Sólido	14.408	14.135	1,9%	14.709	14.528	1,2%
	Granel Líquido	7.171	7.318	-2,0%	7.027	7.276	-3,4%
	Média	13.816	13.442	2,8%	13.770	13.648	0,9%
Quantidade de Berços Disponíveis	Total	63	63	0,0%	63	62	0,9%
Utilização dos Berços	Total	61,5%	64,6%	-3,1pp	57,6%	59,3%	-1,7pp

Quadro 6 Movimentação de navios APS Santos
Fonte: Site do Porto de Santos - Informações Operacionais - Estatística

Movimentação de Navios e Cargas do Porto de Itajaí

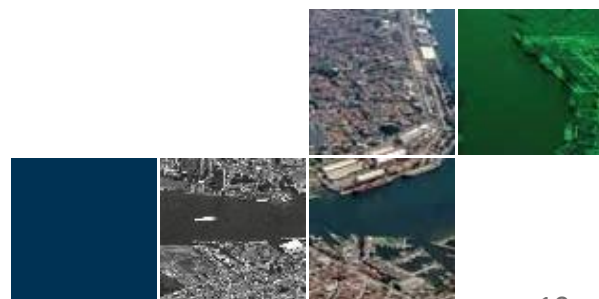
Movimentação de Navios	Tipo de Carga	3T25	3T24	Variação %	9M25	9M24	Variação %
Quantidade	Carga Geral	300	197	52%	910	615	48%
	Granel Sólido	0	0	0%	0	0	0%
	Granel Líquido	0	0	0%	0	0	0%
	Total	300	197	52%	910	615	48%
Permanência (em navios, dias)	Carga Geral	580	370	57%	1.444	1.152	25%
	Granel Sólido	0	0	0%	0	0	0%
	Granel Líquido	0	0	0%	0	0	0%
	Total	580	370	57%	1.444	1.152	25%
Permanência Média (em dias)	Carga Geral	1,93	1,88	3%	1,59	1,59	0%
	Granel Sólido	0,00	0,00	0%	0,00	0,00	0%
	Granel Líquido	0,00	0,00	0%	0,00	0,00	0%
	Média	1,93	1,88	3%	1,59	1,87	-15%
Tonelagem Movimentada	Carga Geral	4.053.342	3.477.503	17%	11.170.269	10.192.825	10%
	Granel Sólido	0	0	0%	0	0	0%
	Granel Líquido	0	0	0%	0	0	0%
	Total	4.053.342	3.477.503	17%	11.170.269	10.192.825	10%
TEU		373.630	308.162	21%	1.026.615	932.947	10%
Ton. Movimentada por Navio	Carga Geral	13.511	17.652	-23%	12.275	16.574	-26%
	Granel Sólido	0	0	0%	0	0	0%
	Granel Líquido	0	0	0%	0	0	0%
	Média	13.511	17.652	-23%	12.275	16.574	-26%
Ton. Movimentada por Navio / Dia	Carga Geral	6.989	9.399	-26%	7.736	8.848	-13%
	Granel Sólido	0	0	0%	0	0	0%
	Granel Líquido	0	0	0%	0	0	0%
	Média	6.989	9.399	-26%	7.736	8.848	-13%
Quantidade de Berços Disponíveis	Total	15	15	0%	15	15	0%
Utilização dos Berços	Total	44,4%	26,9%	17,5pp	38,8%	28,0%	10,8pp

Quadro 7 Movimentação de navios APS Filial Itajaí
Fonte: Site do Porto de Santos - Informações Operacionais - Estatística

CUSTOS E DESPESAS

Custo dos serviços prestados:

Os custos totais do 3T25 tiveram um aumento de 11,1% em relação ao registrado no 3T24, impactado, principalmente, por maiores custos com Dragagem (R\$ 34.641 mil no 3T25 x R\$ 29.395 mil no 3T24), serviço executado por demanda, bem como custo com pessoal, que aumentou 9% em relação ao ano passado devido a contratação de novos funcionários do concurso público realizado ano passado.





Descrição	3T25	3T24	Var.%	9M25	9M24	Var.%
- Pessoal	48.716	44.584	9%	139.315	127.870	9%
- Plano de Previdência Realize+	737	570	29%	2.068	1.540	34%
- Material	114	250	-54%	353	830	-58%
- Serv. Terc. - Dragagem	34.641	29.395	18%	62.661	72.031	-13%
- Serv. Terc. - Batimetria, Sinaliz., Monit. Dragagem	1.049	2.034	-48%	3.785	5.319	-29%
- Serv. Terc. - Segurança e Meio Ambiente	2.738	2.367	16%	7.244	6.030	20%
- Serv. Terc. - Monitoramento de Tráfego de Navios	3.499	2.616	34%	10.378	7.023	48%
- Serv. Terc. - Vigilância e Segurança	2.583	2.236	15%	7.120	6.657	7%
- Serv. Terc. - Manut. de Instalações e Equipamentos	8.464	9.389	-10%	27.674	29.676	-7%
- Serv. Terc. - Operação e Manut. de Itatinga/Subestações (*)	7.569	8.107	-7%	21.320	22.661	-6%
- Serv. Terc. - Limpeza e Destinação Final de Lixo	5.288	4.623	14%	15.602	14.362	9%
- Serv. Terc. - Outros	-	36	-100%	-	71	-100%
- Utilidades	2.081	1.759	18%	5.534	5.067	9%
- Aluguéis	3.047	2.303	32%	8.425	6.733	25%
- Depreciação / Amortização	15.398	12.314	25%	46.074	37.173	24%
- Créditos - PASEP/COFINS	(5.672)	(5.301)	7%	(13.141)	(14.069)	-7%
Total	130.254	117.282	11,1%	344.411	328.974	4,7%
Total excluindo eventos extraordinários	130.254	117.282	11,1%	344.411	328.621	4,8%
% s/ Receita Líquida	29,9%	27,9%	2,1 pp	26,9%	26,7%	0,3 pp

(*) Itatinga: Despesas relacionadas com a manutenção da Usina Hidrelétrica de Itatinga, de propriedade da APS, que fornece parte da energia para consumo próprio e para suprimento de alguns arrendatários instalados na área do Porto.

Quadro 8 - Custos Operacionais APS Santos
Fonte: APS

Indicadores de desempenho

Indicadores de desempenho – Operacional	3T25	3T24	Var.%	9M25	9M24	Var.%
Quadro de pessoal (qtd.) - Operacional (*)	611	560	9,1%	611	560	9,1%
Custo com pessoal ativo/ Receita operacional líquida (**)	0,112	0,106	5,6%	0,109	0,104	5,1%
Custo operacional/ Receita operacional líquida (**)	0,299	0,279	7,4%	0,269	0,267	1,1%

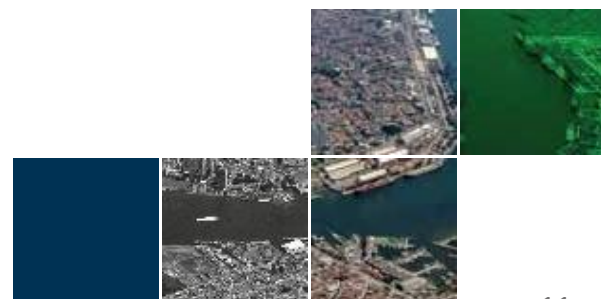
(*) quadro final de período (**) sem eventos extraord./não recorrentes

Quadro 9 - Indicadores de Desempenho Administrativo APS Santos
Fonte: APS

O indicador relativo de produtividade de custo com pessoal sobre a receita operacional líquida apresentou aumento de 5,6% no 3T25 e o indicador de custo operacional recorrente sobre a receita operacional líquida apresentou um aumento de 7,4 % no período, devido ao aumento dos custos com dragagem e pessoal, evidenciados no Quadro 8.

Despesas gerais e administrativas:

As despesas gerais e administrativas, excluindo eventos não recorrentes, apresentaram um aumento de 31,5%, passando de R\$ 33.611 mil no 3T24 para R\$ 44.259 mil no 3T25, impactadas, principalmente, pelos dispêndios com publicidade institucional (923,8%) serviços de informática (201,8%), passagens aéreas internacionais (754,5%), treinamento de pessoal (113,9%) e despesas com pessoal (16,7%), reflexo da contratação de novos funcionários através do último concurso público.





Desp. Gerais e Administrativas (R\$ mil)	3T25	3T24	Var.%	9M25	9M24	Var.%
- Pessoal ativo	27.577	22.408	23,1%	78.915	64.972	21,5%
- Serv. Terc - Informática	3.607	1.195	201,8%	7.745	3.212	141,1%
- Transportes	1.357	1.187	14,4%	3.773	3.450	9,4%
- Órgãos Colegiados	1.314	1.218	7,9%	4.248	4.048	4,9%
- Pessoal Inativo	1.290	1.034	24,8%	3.391	604	461,1%
- Treinamento de pessoal	1.241	580	113,9%	2.303	1.741	32,3%
- Doações a entidades civis	1.118	681	64,2%	2.653	1.192	122,6%
- Serv. Terc - Outros	1.118	1.362	-17,9%	3.413	3.632	-6,0%
- Publicidade institucional	1.089	106	923,8%	1.144	515	122,1%
- Plano de Previdência Realize+	858	639	34,2%	2.345	1.804	30,0%
- Utilidades	559	593	-5,7%	1.756	1.815	-3,2%
- Recepções e homenagens	558	71	688,6%	2.614	686	281,0%
- Aluguéis	542	378	43,1%	1.430	1.122	27,5%
- Serv. Terc - Pessoal Administrativo	529	467	13,3%	1.804	1.018	77,1%
- Diárias	511	139	267,5%	1.773	883	100,8%
- Materiais	463	373	24,3%	1.482	1.325	11,9%
- Passagens aéreas internacionais	396	46	754,5%	820	668	22,7%
- Feiras e exposições	18	25	-26,6%	972	975	-0,3%
- Serv. Terc - Manut. Instal. Equip.	1	109	-99,2%	30	182	-83,2%
- Passagens aéreas	(227)	241	-194,1%	1.708	792	115,8%
- Outras	339	801	-57,7%	2.172	1.417	53,3%
Total	44.259	33.654	31,5%	126.493	96.055	31,7%
Total sem Eventos Extraord./Não Recorrentes	44.259	33.611	31,7%	126.493	96.000	31,8%
% s/ Receita Líquida	10,2%	8,0%	2,2 pp	9,9%	7,8%	2,1 pp

Quadro 10 – Despesas Gerais e Administrativas APS Santos
Fonte: APS

Indicadores de desempenho

Indicadores de desempenho – Administrativo	3T25	3T24	Var.%	9M25	9M24	Var.%
Quadro de pessoal (qtd.) - Administrativo (*)	345	250	38,0%	345	250	38,0%
Despesa com pessoal ativo/ Receita operacional líquida (**)	0,063	0,056	13,0%	0,062	0,053	17,2%
Despesa operacional/ Receita operacional líquida (**)	0,102	0,080	27,3%	0,099	0,078	27,1%

(*) quadro final do período (**) sem eventos extraordinários/não recorrentes

Quadro 11 – Indicadores de Desempenho Administrativo APS Santos
Fonte: APS

O indicador relativo a produtividade teve um aumento de 13% na relação despesa com pessoal sobre a receita operacional líquida no 3T25. Já o indicador de despesa operacional sobre a receita operacional líquida apresentou um aumento de 27,3 % em relação ao 3T24, devido ao aumento dos dispêndios no período evidenciados no Quadro 10.

Outras despesas operacionais: O resultado desse grupo no 3T25 registrou uma despesa de R\$ 18.246 mil no trimestre, contra despesa de R\$ 19.846 mil no 3T24. Essa diminuição pode ser justificada pela diminuição das perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa, que teve uma redução de 76,5% em relação ao 3T24.





Outras Despesas Operacionais (R\$ Mil)	3T25	3T24	Var.%	9M25	9M24	Var.%
Plano de Desligamento Incentivado - PIDV	700	-	0,0%	23.582	-	0,0%
PLR/RVA	4.921	8.522	-42,3%	15.046	25.437	-40,9%
TAC -Valongo-Paqueta	937	981	-4,5%	2.431	2.106	15,4%
TAC - Ponta da Praia	580	543	6,7%	1.438	1.135	26,7%
Provisão para Benef. Pós Emprego P. Saúde	334	271	23,5%	1.003	524	91,3%
Convênio CENEP	528	-	0,0%	729	-	0,0%
Perdas Estimadas para Créd.Liq.Duvidosa	611	2.597	-76,5%	1.995	4.252	-53,1%
Despesas com PORTUS	7.164	7.070	1,3%	(53.754)	13.583	-495,8%
Convênio APS/PMG - Prainha	-	-	0,0%	-	10.590	0,0%
Processos Administrativos CARF	-	-	0,0%	4.237	-	0,0%
Outras despesas operacionais	3.732	239	-	4.981	792	529,1%
Outras receitas operacionais	(1.261)	(378)	233,9%	(1.933)	(972)	98,8%
Total	18.246	19.846	-8,1%	(244)	57.445	-100,4%

Quadro 12 –Outras Despesas Operacionais APS Santos
Fonte: APS

Ebitda ajustado

O Ebitda ajustado do 3T25 alcançou o valor de R\$ 254.759 mil (58,5% de margem), apresentando variação positiva de 8,6% em relação ao resultado do 3T24 (55,7% de margem).

EBITDA (R\$ Mil)	3T25	3T24	Var.%	9M25	9M24	Var.
Receita Líquida Operacional	490.688	420.883	16,6%	1.333.794	1.232.920	8,2%
Lucro Líquido	126.542	194.748	-35,0%	248.086	537.980	-53,9%
Adições (Exclusões):						
Resultado Financeiro Líquido	(117.447)	(69.015)	70,2%	(315.516)	(182.074)	73,3%
Imposto de Renda e Contribuição Social	79.773	103.697	-23,1%	269.325	306.192	-12,0%
EBIT	88.869	229.430	-61,3%	201.895	662.098	-69,5%
Depreciações, Amortizações e Exaustão	15.398	12.314	25,0%	46.074	37.173	23,9%
EBITDA	104.267	241.744	-56,9%	247.969	699.270	-64,5%
Margem EBITDA	21,2%	57,4%	-36,2 pp	18,6%	56,7%	-38,1 pp
Ajustes Ebitda (Eventos não Recorrentes/Outros)	150.492	(7.164)	-	515.009	4.580	-
EBITDA Ajustado	254.759	234.581	8,6%	762.978	703.850	8,4%
Margem EBITDA ajustado	58,5%	55,7%	2,8 pp	59,7%	57,1%	2,6 pp

Quadro 13 – Ebitda APS Santos
Fonte: APS



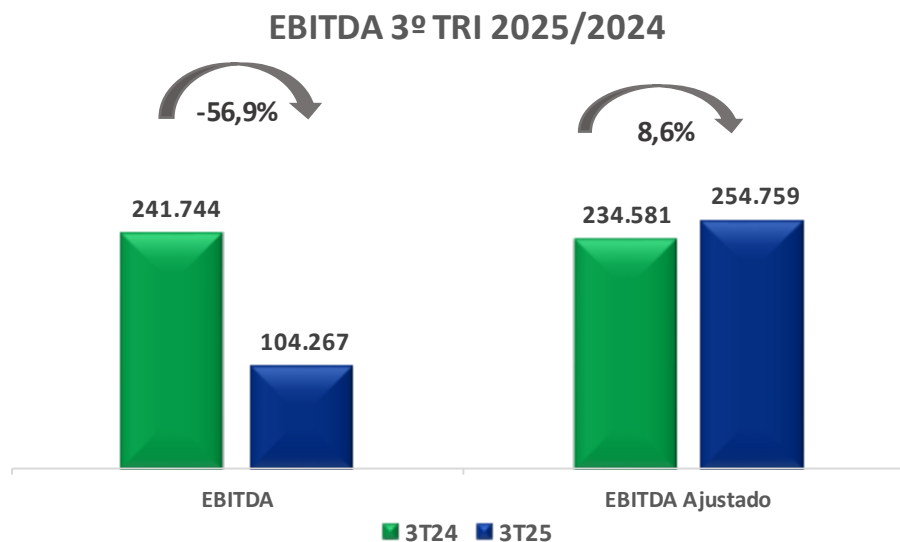
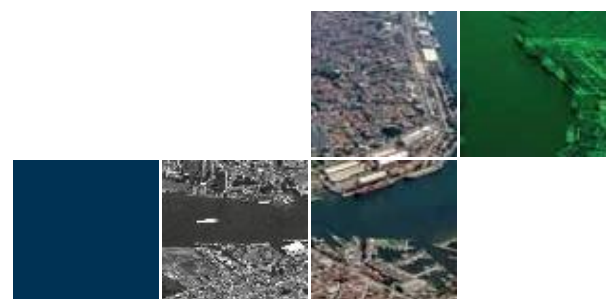


Gráfico 2 – Ebitda
Fonte: APS

Resultado financeiro: O resultado financeiro demonstrou crescimento de 70,2% do 3T24 para o 3T25, devido ao Rendimento de Aplicações Financeiras variar positivamente em 79,4%, consequência direta do aumento de caixa disponível aplicados nos fundos de investimentos utilizados pela empresa, bem como o aumento da taxa de juros no período.

Resultado Financeiro (R\$ Mil)	3T25	3T24	Var.	9M25	9M24	Var.
Despesas Financeiras	(19.993)	(12.920)	54,8%	(77.725)	(51.617)	50,6%
Correção Dividendos/JCP	-	-	0,0%	(7.745)	(5.137)	50,8%
Juros PIS e COFINS Carf	-	-	0,0%	(4.447)	-	0,0%
Correção de Dívida - Sítio Padrão Negativo	(564)	(401)	40,8%	(1.654)	(2.089)	-20,8%
Juros sobre Plano de Pensão	(13.028)	(8.709)	49,6%	(45.505)	(33.514)	35,8%
PIS e COFINS sobre receitas financeiras	(6.391)	(3.810)	67,7%	(18.286)	(10.867)	68,3%
Juros Outros	(10)	(0)	-	(89)	(10)	752,4%
Receitas Financeiras	137.440	81.935	67,7%	393.241	233.691	68,3%
Rendimento de Aplicações Financeiras	132.006	73.591	79,4%	365.169	197.442	85,0%
Var. Monet. das Outorgas	1.634	3.379	-51,7%	16.930	22.000	-23,0%
Rendimento Depósitos Judiciais	2.127	2.497	-14,8%	7.415	7.159	3,6%
Juros Diversos	1.673	2.468	-32,2%	3.727	7.090	-47,4%
Resultado Financeiro Líquido	117.447	69.015	70,2%	315.516	182.074	73,3%

Quadro 14 – Resultado Financeiro APS Santos
Fonte: APS





Posição de caixa:

A posição final de caixa da Autoridade Portuária era de R\$ 3,6 bilhões no encerramento do 3T25, indicando crescimento de 17,9% em relação à posição verificada ao final do 3T24.

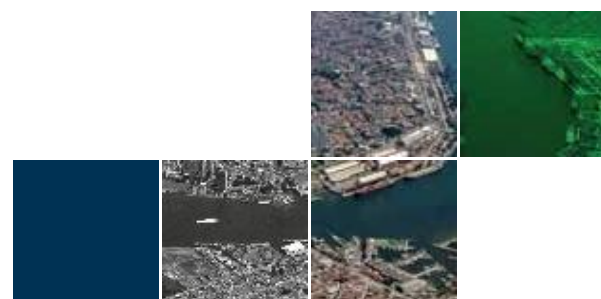
Fluxo de Caixa (R\$ Mil)	3T25	3T24	Var.%	9M25	9M24	Var.%
Caixa Inicial	3.516.474	2.952.107	19,1%	3.334.438	2.250.895	48,1%
Fluxo de Caixa Operacional	103.384	125.050	-17,3%	516.524	996.421	-52,6%
Entradas	636.621	538.182	18,3%	1.881.553	2.104.465	-20,5%
Arrecadação	499.856	459.593	8,8%	1.419.029	1.375.826	0,3%
Outorgas Leilões	-	-	-	77.250	516.200	-85,0%
Outras	136.765	78.589	74,0%	385.275	212.439	85,7%
Saídas	(533.237)	(413.131)	29,1%	(1.365.029)	(1.108.043)	19,7%
Pessoal	(76.050)	(65.514)	16,1%	(220.653)	(201.591)	6,3%
Portus	(28.910)	(21.486)	34,6%	(116.918)	(64.097)	106,5%
PIDV	(3.113)	-	-	(11.147)	-	-
Tributos	(144.433)	(113.586)	27,2%	(445.624)	(378.382)	13,7%
PLR / RVA	-	-	-	(50.643)	(37.471)	35,2%
Outras Saídas	(280.732)	(212.546)	32,1%	(520.044)	(426.502)	11,9%
Fluxo de Caixa de Investimentos	(21.578)	(25.978)	-16,9%	(44.353)	(36.466)	117,2%
Aquisição de Imobilizado/Intangível	(21.578)	(25.978)	-16,9%	(44.353)	(36.466)	117,2%
Fluxo de Caixa de Financiamentos	-	-	-	(208.330)	(159.671)	30,5%
Recursos de acionistas	-	-	-	(208.330)	(159.671)	30,5%
Caixa Final	3.598.280	3.051.179	17,9%	3.598.280	3.051.179	17,9%

Quadro 15 - Fluxo de caixa APS Santos
Fonte: APS

Endividamento (Caixa líquido/Ebitda ajustado):

A APS apresentou resultado de caixa líquido ao final do 3T25, com a posição de caixa e equivalentes de caixa R\$ 2,8 bilhões superior em relação ao total de endividamento, demonstrando uma relação caixa líquido/Ebitda de 2,8x, sinalizando uma evolução sobre a posição de caixa líquido de R\$ 2,5 bilhões observada no 3T24 (relação caixa líquido/Ebitda de 2,7x). Cumpre destacar a elevação do endividamento no 3T25 em 58,6% na rubrica do Portus, tendo em vista a celebração do Termo de Composição e Ajuste da Dívida.

Em 28/02/2025 foi celebrado com o Instituto de Seguridade Social - PORTUS e a APS o Termo de composição e ajuste da dívida com extinção dos processos judiciais abaixo:





Processo	Distribuição	Natureza
0011858-68.2014.4.02.5101	8ª Vara Federal	Contribuições
5075863-04.2020.4.02.5101	23ª Vara Federal	Contribuições
0506373-93.2015.4.02.5101	17ª Vara Federal	Reserva de Tempo Serviço

O TCD foi precedido de negociação envolvendo Ministério de Portos e Aeroportos, Advocacia Geral da União, Instituto de Seguridade Social - PORTUS e Patrocinadoras com posterior assinatura de Termo de Conciliação na Câmara de Mediação e Conciliação da Administração Pública Federal, para um acordo global financeiro global com atribuição de valor distinto para cada patrocinadora em função dos valores reivindicados pelo PORTUS nas respectivas ações propostas contra cada uma das patrocinadoras.

O valor atribuído à APS no Termo de Conciliação nº 00001/2025/CCAF/CGU/AGU foi de R\$ 300.000 atualizado monetariamente a partir de 01/04/2024, com a extinção dos processos judiciais acima referenciados propostos pelo PORTUS. O valor será pago em 12 anos com atualização monetária pela variação do INPC e taxa de juros anual de 4,71%.

Endividamento (Mil R\$)	3T25	3T24	Var.%
Ressarc. de Benefitorias em Áreas Arrendadas:	-34.559	-57.751	-40,2%
- Circulante	-25.919	-24.750	4,7%
- Não Circulante	-8.640	-33.000	-73,8%
TCD/TCF - Portus:	(1) -774.124	-488.114	58,6%
- Circulante	-67.315	-45.761	47,1%
- Não Circulante	-706.809	-442.354	59,8%
Endividamento Bruto	-808.683	-545.865	48,1%
Caixa e Bancos	24.794	10.662	132,5%
Aplicações Financeiras	3.573.486	3.040.517	17,5%
Caixa e Aplicações Financeiras	3.598.280	3.051.179	17,9%
Caixa Líquido	2.789.597	2.505.314	11,3%
Endividamento de Curto Prazo s/ Total	12%	13%	-1 pp
Endividamento de Longo Prazo s/ Total	88%	87%	1 pp
Ebitda Ajustado (últimos 12 meses)	998.456	924.558	8,0%
Caixa Líquido / Ebitda Ajustado	2,8 x	2,7 x	0,1 x

(1) Dívida assumida em junho de 2020, referente ao Equacionamento do Plano de Benefícios Previdenciários do Portus. Em 2025 celebrado o TCD

Quadro 16 - Endividamento Líquido APS Santos
Fonte: APS





Programa de Dispêndios Globais (PDG)

O PDG é o instrumento orçamentário e de controle da União. O resultado do 3T25 foi de R\$ 115,8 milhões superavitário, superior ao limite inicialmente previsto de R\$ 89,7 milhões. Essa performance se deve principalmente ao menor volume de execução na rubrica de Investimentos executados em relação ao previsto (-80,2%).

PDG (R\$ Mil)	3T25			9M25		
	Limite	Executado	Var.%	Limite	Executado	Var.%
Receita Bruta	482.084	557.667	15,7%	1.476.002	1.512.639	2,5%
Outras Receitas	305	26.739	-	86.721	205.552	137,0%
Dispêndios Correntes	-245.069	-428.511	74,9%	-1.202.869	-1.152.816	-4,2%
Tributos e Encargos	-159.384	-153.204	-3,9%	-457.976	-467.683	2,1%
Depreciações e Amortizações	-15.497	-15.398	-0,6%	-45.553	-46.074	1,1%
Provisões	-11.237	15.412	-237,2%	-34.574	-137.333	297,2%
Receitas Financeiras	110.880	137.440	24,0%	329.035	393.241	19,5%
Despesas Financeiras	-18.335	-13.603	-25,8%	-53.212	-59.439	11,7%
Investimentos (Dispêndios de Capital)	-54.074	-10.724	-80,2%	-203.785	-37.785	-81,5%
Resultado	89.672	115.818	29,2%	-106.210	210.301	-298,0%

Quadro 17 - PDG APS Santos
Fonte: APS

Orçamento de investimentos (Dispêndios de capital)

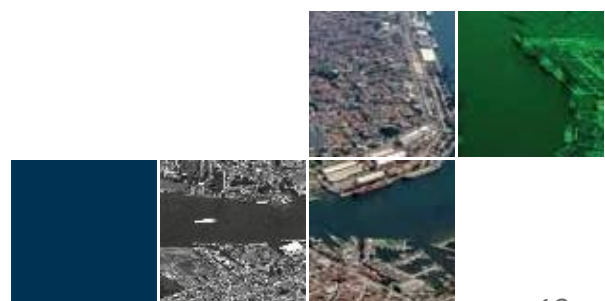
Ao longo do 3T25 foram realizados R\$ 10,7 milhões em investimentos, com destaque para R\$ 3,6 milhões referentes à Aquisição de Equipamentos e Sistemas de Informática e R\$ 4,3 milhões referentes à Adequação de Instalações. Cumpre destacar que, considerando a significativa evolução econômica e financeira da APS, com sólidos e consistentes resultados de lucro e caixa e com projeções que apontam para geração de caixa operacional crescente e sustentável, a APS é totalmente independente de recursos da União para ações de investimentos.





Investimento (R\$ mil)	3T25	9M25
-Implantação Av. Perimetral ME	1.104	2.182
-Implantação Av. Perimetral MD	514	514
-Reforço Berço Ilha Barnabé	62	225
-Aquisição de Equip. de Informática	3.584	17.041
-Adequação de Instalações	4.266	12.940
-Sistema VTMS - Controle de Tráfego	1.010	4.049
-Aquisição de Bens Móveis	16	361
-Ampliação Acesso Rodov. Ilha Barnabé	167	167
-Dragagem de Aprofundamento	0	305
TOTAL	10.724	37.785

Quadro 18 - Investimentos Aps Santos
Fontes: APS



Perspectivas - Leilões de novos terminais

- STS 10

A área objeto do estudo de viabilidade, denominada Tecon Santos 10, está localizada na região do Saboó, na margem direita do Porto de Santos, sob jurisdição da Autoridade Portuária de Santos, vinculada ao Ministério de Portos e Aeroportos. Visando otimizar as operações, o projeto prevê a consolidação da área sob a denominação Tecon Santos 10, destinada à movimentação e armazenagem de contêineres e carga geral.

O futuro Tecon Santos 10 contará com área total aproximada de 621 mil m², incluindo faixa de cais e retroárea, resultante da agregação das áreas existentes na região do Saboó e da expansão do pátio até a nova estrutura de cais, que será construída na anteguarda do cais atual, avançando o terminal na direção norte. Ressalta-se que o prazo contratual previsto para a área de arrendamento é de 25 anos.

O projeto prevê quatro berços de atracação, ampliando significativamente a capacidade de movimentação de contêineres no Porto de Santos. A previsão é que o leilão ocorra em dezembro de 2025, após a manifestação do Tribunal de Contas da União (TCU).



ANEXO

BALANÇO PATRIMONIAL APS SANTOS

ATIVO	30/09/25	30/09/24	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	30/09/25	30/09/24
CIRCULANTE	3.957.349	3.392.190	CIRCULANTE	467.951	523.911
Caixa e equivalentes de caixa.....	3.598.280	3.051.179	Salários, provisão e encargos sociais.....	75.773	56.534
Contas a receber líquidas	135.505	75.853	PLR/RVA.....	15.432	25.606
Direitos contratuais de arrendamento - Outorga...	211.362	198.736	Fornecedores e prestadores de serviços.....	56.809	22.490
Estoques	854	516	Impostos e contribuições a recolher.....	43.502	61.556
Créditos tributários	7.055	62.107	Plano de pensão - contribuição mensal.....	3.562	3.189
Outros créditos.....	4.293	3.798	Plano de Pensão - TCF/TCD.....	67.315	45.761
			Obras efetuadas por arrendatários	25.919	24.750
			Provisão para riscos trabalhistas e cíveis.....	63.416	181.394
			Provisão TAC.....	22.400	14.562
			Receitas diferidas.....	62.810	62.919
			Outras obrigações	31.014	25.150
NÃO CIRCULANTE	2.233.318	2.341.078	NÃO CIRCULANTE	2.780.432	2.274.804
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	496.726	729.738	Provisão para riscos trabalhistas e cíveis.....	259.601	175.927
Direitos contratuais de arrendamento - Outorga...	209.085	396.731	Provisão TAC.....	46.410	58.024
Partes relacionadas.....	0	106	Receita diferida	1.379.209	1.442.020
Depósitos judiciais - recursos.....	94.502	176.840	Obras efetuadas por arrendatários	8.640	33.000
Bens destinados a alienação.....	271	395	Plano de Pensão - obrigação atuarial.....	324.548	66.773
Imposto renda e contrib.social diferidos.....	154.641	146.804	Plano de Pensão - TCF/TCD.....	706.809	442.354
Créditos Tributários.....	9.279	8.540	Benefícios pós emprego.....	55.215	56.706
Outros créditos.....	28.948	322			
			PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.942.284	2.934.553
			Capital social	1.390.448	1.207.276
Imobilizado	1.730.155	1.605.300	Lucros Acumulados.....	248.086	537.980
Intangível	6.437	6.040	Reserva de Retenção de Lucros.....	1.272.123	853.541
			Reserva legal.....	118.325	76.097
			Outros Resultados Abrangentes.....	-86.698	259.660
TOTAL DO ATIVO	6.190.667	5.733.268	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	6.190.667	5.733.268

Para mais informações, consulte as Demonstrações Contábeis do 3T25, com as respectivas notas explicativas, no site: www.portodesantos.com.br.