



**CONSELHO DE AUTORIDADE PORTUÁRIA - CAP
PORTO DE SANTOS
ATA DA 504ª REUNIÃO PLENÁRIA ORDINÁRIA**

Aos 09 (nove) dias do mês de dezembro do ano de dois mil e vinte e cinco, as nove horas e trinta minutos, presencialmente, realizaram-se a quingentésima quarta Reunião Plenária Ordinária do Conselho de Autoridade Portuária do Porto de Santos – CAP. Participaram os Representantes do Poder Público: Carlos Magno Lopes da Silva Filho, pela SNPTA; Orlando Razões, pela APS; Thais Margarido Alencar, pela Prefeitura de Guarujá; Marianna Donato Pirrone e Bernardo Dias de Souza, pela Marinha. Representantes da Classe Empresarial: Joel Contente e Leonardo Ribeiro, pelo SOPESP; Carlos Couto e Patricia Dutra Lascosque, pela ABTP; José Edgard Laborde Gomes, pela ABTRA. O Representante da Classe Laboral: Carlos Alberto Garcia, pela FENCCOVID; João de Andrade Marques, pela FNP; e, Francisco de Souza Filho, pela FNE. Participaram como convidados: Luciana Guerise, Eduardo Lopes, Adilson Gonçalves, Sidney Verde, Edmilson Nás Antão Júnior, Helio Alves e Pedro de Sá Filho. Não participaram da reunião os representantes da VIGIAGRO, RFB e AEB. Havendo número legal, foram abertos os trabalhos, tendo como Secretário Executivo o Sr. Jorge Leite dos Santos, com apoio do Supervisor Thiago Rodrigues Alves, da Assessora Monise Areias e do Técnico Rafael José Fidalgo. Iniciando a reunião, o Presidente do Colegiado passou ao item **I – ABERTURA. I.01** – Leitura e aprovação da ata da 503ª Reunião Plenária Ordinária. Foi submetida aos Conselheiros que, lida e achada conforme, foi aprovada. Na sequência passou ao item **II – ORDEM DO DIA. II.01** – Posse dos Representantes dos Trabalhadores Portuários, indicado pela Federação Nacional dos Portuários - FNP, **Srs. Claudiomiro Machado e João de Andrade Marques**, como membros titulares, e, **Srs. Robson Gama dos Santos e Jair da Silva Rebello Júnior**, como membros suplentes, designados pela Portaria nº 618, de 24 de novembro de 2025, publicada no Diário Oficial da União em 25 de novembro de 2025. *O Presidente do CAP, Carlos Magno, deu posse ao Sr. João de Andrade Marques, como membro titular. Fica registrado que o Sr. Claudiomiro Machado informou que irá assinar seu Termo de Posse na Sede da APS, em data a ser combinada com a Secretaria do CAP/Santos. Relativamente aos Srs. Robson Gama dos Santos e Jair da Silva Rebello Júnior, membros suplentes, ficou alinhado de que a Secretaria encaminhará, por e-mails, os*



respectivos Termos de Posse para que sejam assinados e arquivados na Sede da Companhia. **II.02** – Posse do Representantes da Classe Empresarial, indicados pela Associação Brasileira dos Terminais Portuários - ABTP, **Sr. Carlos Moreira Couto**, como membro titular, e, **Sra. Patricia Dutra Lascosque**, como membro suplente, designados pela Portaria n° 654, de 24 de novembro de 2025, publicada no Diário Oficial da União em 25 de novembro de 2025. *O Presidente do CAP, Carlos Magno, deu posse ao Sr. Carlos Moreira Couro, como membro titular, bem como à Sra. Patricia Dutra Lascosque, como membro suplente, pela ABTP. Ato contínuo os indicados assinaram seus respectivos Termos de Posse.* **II.03 – Ofício Cenep 052/2025:** indicar ou reconduzir a Sra. Joyce Santos Lerner como Diretora Administrativa e Financeira da Fundação CENEP, para o período do mandato 2026/2027, com vigência de 01/01/2026 a 31/12/2027. *Após concordância da Classe Empresarial, o Colegiado homologou a recondução da Sra. Joyce Santos Lerner, para o cargo de Diretora Administrativa e Financeira da Fundação CENEP, que cumprirá mandato 2026/2027. Para o assunto foi emitida a Resolução CAP n° 008.2025.* **II.04 – Ofício Cenep 052/2025:** indicar ou reconduzir o Sr. Alexandre Barroso Euzébio como Diretor de Ensino, Pesquisa e Extensão da Fundação Centro de Excelência Portuária de Santos, para o período do mandato 2026/2027, com vigência de 01/01/2026 a 31/12/2027. *Após concordância da Classe Laboral, o Colegiado homologou a recondução do Sr. Alexandre Barroso Eusébio, para o cargo de Diretor de Ensino, Pesquisa e Extensão da Fundação CENEP, que cumprirá mandato 2026/2027. Para o assunto foi emitida a Resolução CAP n° 009.2025.* **II.05** – Carta APS-DIPRE-ED/114.2025, de 01/12/2025, do Presidente da APS, reconduzindo o Sr. André Leme da Silva Fleury Bonini, como Diretor-Presidente da Fundação CENEP, para Cumprir o mandato 2026/2027, com vigência de 1/01/2026 a 31/12/2027, em atendimento ao artigo 8º, §2º, item “a”, do Estatuto Social da Fundação Cenep. *O Colegiado homologou a recondução do Sr. André Leme da Silva Fleury Bonini, como Presidente da Fundação Cenep, que cumprirá mandato 2026/2027. Para o assunto foi emitida a Resolução CAP n° 010.2025.* **II.06** – Ofício SOPESP n° 085/2025, datado de 03/12/2025, referente a indicação da Sra. Luciana Fuschini Nave, como representante da Classe Empresarial no Conselho de Administração da Autoridade Portuária de Santos S.A. *Os representantes da Classe Empresarial encaminharam, por e-mail, o Ofício n° 085/2022, datado de 03/12/2025, referente à indicação do Sra. Luciana Fuschini Nave, como representante da Classe*



Empresarial no Conselho de Administração da Autoridade Portuária de Santos S.A.. O Colegiado homologou a referida indicação solicitando que a Secretaria tome as devidas providências para que os dados e documentos da indicada sejam encaminhados aos órgãos responsáveis, a fim de que a indicada seja nomeado como membro no CONSAD da APS. Para o assunto foi emitida a Resolução CAP nº 011.2025, bem como Carta CAP 010.2025.

A seguir passou ao item III – ASSUNTOS GERAIS. III.01 – Follow up sobre Manutenção em vias públicas. O Gerente de Manutenção de Infraestrutura Terrestre, José Alonso, fez um breve relato sobre o tema, sendo destacadas as seguintes informações: a) *Manutenção de Vias em Concreto Betuminoso Usinado a quente – CBUQ (em 2025 foram aplicadas cerca de 827,53 toneladas de CBUQ, em tapa buracos), b) Manutenção de Vias em Paralelepípedos e Intertravados (em 2025 foi realizada a manutenção de aproximadamente 56.966,17 m² de pavimento em paralelepípedos); c) Sequenciamento das Atividades de Manutenção de Vias em CBUQ; e, d) Sequenciamento das Atividades de Manutenção de Vias em Paralelepípedos e Intertravados. Em seguida ocorreram alguns questionamentos que foram prontamente respondidos pelo Gerente. Ao final, o Colegiado agradeceu pelas informações prestadas, sendo que a apresentação ficará arquivada na sede.* **III.02 – Follow up sobre Dragagem** incluindo informações sobre a dragagem de aprofundamento do canal, bem como informação sobre o Cronograma das obras de dragagem para menos – 16. O Supervisor da área de Infraestrutura Aquaviária, Frederico Vicente Doutor, realizou apresentação acerca do tema, destacando as seguintes informações: a) *Dragagem de Manutenção do Canal e Acesso aos Berços; b) Levantamento Hidrográfico trecho 1-B e C, 3, 4; c) Dragagem de aprofundamento para -16,000 (DHN); d) Derrocagem de afloramentos rochosos. Em seguida ocorreram alguns questionamentos que foram prontamente respondidos pelo Supervisor. Ao final, o Colegiado agradeceu pelas informações prestadas e elogiou a equipe da DIINF pelos excelentes trabalhos realizados nos serviços de dragagem executados no Porto de Santos. A apresentação ficará arquivada na sede da Companhia.* **III.03 – Follow up de projetos e obras dos investimentos a serem realizados pela APS.** Os Gerentes Gabriel dos Santos e Mauricio Cury realizaram apresentação acerca do tema, destacando as seguintes informações: a) *Novo acesso ao Porto (projeto em elaboração pela Ecovias); b) Cais Ilha Barnabé (Contrato firmado com o Consórcio IBSA em 25/11/25); c) Estrada de Acesso a Ilha Barnabé (Projeto em elaboração); d) Reforma AV. Perimetral MD*



trecho Alemoa (fase de implantação); e) 2ª fase AV. Perimetral ME (Desapropriações, Projeto Básico concluído, licenciamento ambiental); e, f) Túnel Santos/Guarujá (assinatura contrato adiada pelo Governo do Estado). Em seguida ocorreram alguns questionamentos que foram prontamente respondidos pelos Gerentes. Ao final, o Colegiado agradeceu pelas informações prestadas, sendo que a apresentação ficará arquivada na sede da Companhia.

III.04 – Apresentação sobre o andamento dos Procedimentos Licitatórios nºs 01 e 02/2025 – Implantação e Operação de Condomínio Logístico. O *Diretor de Desenvolvimento de Negócios e Regulação, Sr. Gustavo Salvador Pereira, realizou apresentação destacando:* a) *Condomínio Logístico da Margem Direita (Características gerais e Atividades); b) Contextualização e justificativa; c) Estudos de Mercado; d) Premissas; e) Resultados. O Conselheiro Carlos Couto explanou que, no seu entendimento, há a necessidade de escutar os terminais envolvidos, tendo em vista as peculiaridades de cada terminal com as obras a serem realizadas. O Diretor se colocou à disposição para ampliar os debates sobre o tema. Relativamente à Margem Esquerda informou sobre:* a) *Pátio Regulador; b) Contextualização e justificativa; c) Estudos de Mercado; d) Resultados. Ao final, o Colegiado agradeceu pelas informações prestadas, sendo que a apresentação ficará arquivada na sede da Companhia.*

III.05 Apresentação de projeto Uso de inteligência artificial para otimização das operações portuárias organizado pelo CENEP. *Compareceram à reunião o Sr. Clayton Mangini, Coordenador de Pesquisa do CENEP, e o Professor da USP João Marcelo Leal Gomes Leite, que realizaram apresentação sobre o projeto "Uso de inteligência artificial para otimização das operações portuárias", destacando os seguintes pontos:* a) *O Projeto; b) Andamento; Resultados já obtidos; e, d) Próximos passos. Em seguida ocorreram alguns questionamentos que foram prontamente respondidos pelo Professor. Informou, ainda, que ocorrerá em maio de 2026 um seminário em que apresentará a evolução do tema e se prontificou a encaminhar convite aos membros deste Colegiado. Ao final, o Colegiado agradeceu pelas informações prestadas, sendo que a apresentação ficará arquivada na sede da Companhia.*

III.06 – Tomar conhecimento das Cartas CAP 008 e 009.2025, referente a possibilidade de criação de Centro de Combate a Emergências no Porto de Santos, encaminhadas à APS e à SNP. *O Colegiado registra que tomou conhecimento.*


III.07 – Cronogramas de reuniões ordinárias para o exercício de 2026. *O Colegiado aprovou o cronograma de reuniões para o ano de 2026 conforme a seguir: 19/01; 23/02; 16/03; 27/04;*



18/05; 15/06; 20/07; 17/08; 21/09; 19/10; 16/11 e 14/12/2026. Em seguida passou ao item **IV – OUTROS ASSUNTOS. IV.01** – O Conselheiro João de Andrade informou que foi realizada reunião entre APS/DIOPE/GPORT e SINDICATOS, para debater sobre os atritos ocorridos em estacionamento de veículos dos trabalhadores na área portuária que estão gerando multas e guincho, prejudicando os trabalhadores. Isto posto, tendo em vista que na referida reunião ficou acordado que a APS convocaria a Prefeitura/CET para tentar achar uma solução para o caso relatado, solicitou que a empresa dê retorno, a fim de informar qual o resultado da referida reunião. **IV.02** – O Colegiado solicitou novamente convidar a ARTESP para apresentação dos temas a seguir: Terceira Pista, Novo Acesso a Margem Direita Porto de Santos e o Viaduto dos Fundos da Alemoa. **IV.03** – O Conselheiro Carlos Garcia reiterou seus registros realizados em reuniões passadas sobre o estacionamento de veículos dos trabalhadores em área portuária, sendo que ficou alinhado uma reunião com o Diretor de Infraestrutura da APS, Orlando Razões para tratar do tema. **IV.04** – A Conselheira Patrícia Dutra, solicitou que a Autoridade Portuária envide esforços para atuar junto ao Poder Público (ANTT), Polícia Militar e Federal, para requerer empenho nas investigações e prisões referente às ações de vandalismo e roubos praticadas durante o tráfego das composições ferroviárias nos ramais que atravessam a Baixada Santista, assim como na manutenção permanente da segurança do trânsito das composições ferroviárias que acessam o Porto de Santos. Ainda sobre o tema, o Sr. Pedro de Sá informou que seria importante registrar que o CAP vem acompanhando com grande preocupação as ocorrências de vandalismo em cargas, especialmente no transporte ferroviário, que além dos riscos a população do entorno essas ocorrências causam enormes prejuízos às atividades portuárias e à própria economia do país inclusive com perda de confiabilidade. Isto posto, entende a importância de compartilhar o tema com a CONDESB, composta pelos Prefeitos da Baixada Santista, o entendimento da necessidade das ações que estão sendo ou que possam ser promovidas em conjunto, na área de segurança pública e sugerir a colaboração dos municípios com a Autoridade Portuária em ações de inteligência que permitam maior eficiência no combate à criminalidade. Acima de tudo o CAP se solidariza com as ações de cada um e reforça a intenção de atuar pelo bem da população da Baixada e em defesa do patrimônio nacional. Não havendo outros assuntos, passou ao item **V – ENCERRAMENTO**. O Presidente do Colegiado agradeceu pelos trabalhos realizados durante este ano, desejando a todos um



Feliz Natal e um próspero Ano Novo, com muita paz e saúde. Nada mais a ser tratado, a reunião foi encerrada sendo determinada a lavratura da presente ata. Fica registrado que o Presidente e o Secretário do Colegiado assinarão a respectiva ata e consolidarão, em documento único, a lista de presença. Mesa: Carlos Magno Lopes da Silva Filho - Presidente, Jorge Leite dos Santos – Secretário Executivo. Conselheiros: Orlando Razões; Thais Margarido Alencar; Marianna Donato Pirrone; Bernardo Dias de Souza; Joel Contente; Leonardo Ribeiro; Carlos Couto; Patricia Dutra Lascosque; Edgard Laborde Gomes; Carlos Alberto Garcia; João de Andrade Marques e Francisco de Souza Filho.

Documento assinado digitalmente
 **CARLOS MAGNO LOPES DA SILVA FILHO**
 Data: 21/01/2026 10:48:16-0300
 Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Carlos Magno Lopes da Silva Filho
PRESIDENTE

JORGE LEITE DOS SANTOS  Assinado de forma digital por
 JORGE LEITE DOS SANTOS 
 Dados: 2026.01.21 10:58:29 -03'00'

Jorge Leite dos Santos
SECRETARIO EXECUTIVO