

ATA DA 2584ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA DA AUTORIDADE PORTUÁRIA DE SANTOS S.A. (APS)

Às vinte horas e trinta minutos do dia dezanove de janeiro do ano de dois mil e vinte e seis, realizou-se, remotamente, a segunda milésima quingentésima octogésima quarta reunião extraordinária da Diretoria Executiva da Autoridade Portuária de Santos S.A. (APS). A reunião foi presidida pelo Presidente interino e cumulativo de Diretor de Operações, Sr. Edilberto Ferreira Beto Mendes. Participaram também, o Diretor de Infraestrutura, Sr. Orlando de Almeida Razões Júnior, o Diretor de Administração e Finanças, Sr. Julio Cezar Alves de Oliveira, e o Diretor de Desenvolvimento de Negócios e Regulação, Sr. Gustavo Salvador Pereira. A reunião foi secretariada pelo Supervisor de Gerência de Governança Corporativa, Sr. Rodrigo Dias Calafate. Atendido o quórum legal, o Presidente da mesa declarou abertos os trabalhos, passando à apreciação das matérias pautadas na Ordem do Dia, que após examinadas e discutidas, receberam as seguintes manifestações unânimes da Diretoria Executiva: **I.1** – Com base nos registros contidos no Processo Virtual nº 000798/25-93/2025., **decidiu**: aprovar as diretrizes, indicadores e metas do Programa PLR-2026 da Autoridade Portuária de Santos, bem como encaminhar para o COAUD, COPESUR e CONSAD, ressaltando que: **a)** O indicador de “**Produtividade per capita**”, não atende a diretriz de coerência com o desempenho histórico, considerando que o constante aumento da relevância do Porto de Santos no cenário comercial mundial faz com que a Autoridade Portuária de Santos (APS) tenha grande demanda de projetos de sua responsabilidade a serem executados, que se refletem em suas despesas/custos. Além dos próprios dispêndios previstos para o ano de 2026, existem os gastos que acabaram não se efetivando no ano de 2025, ficando deslocados para o exercício seguinte. Ainda temos no início de 2026 um número maior de colaboradores em relação aos exercícios anteriores, em virtude do concurso público realizado. A APS ainda não convocou todos os novos empregados, tivemos ainda a situação do cargo de EP-Advogado que em razão do processo 5003532-53.2024.4.03.6104, da 3ª Turma do TRF da 3ª Região ficou suspenso e será retomado em fevereiro de 2026 (https://intranet.portodesantos.com.br/docs_codesp/doc_codesp_pdf_site.asp?id=160845). A projeção de 2026 não está considerando o estudo em andamento feito pela consultoria contratada para revisar a estrutura organizacional, cargas e

capacidade, plano de cargos e salários, pesquisa salarial e mapa de competências, caso o estudo após aprovações pelos órgãos responsáveis resulte em aumento significativo no gasto total com pessoal, comprometendo o alcance da meta aqui estipulada, o indicador deverá ser tema de revisão. Por todo exposto, a proposta de meta é o resultado atual projetado para o ano de 2026 de 358,65 por empregado, consubstanciado nas argumentações apresentadas justificando o não atendimento da diretriz baseada no desempenho histórico; **b)** O indicador de **“Movimentação per capita”** não atende a diretriz de coerência com o desempenho histórico, considerando que temos no início de 2026 um número maior de colaboradores em relação aos exercícios anteriores, em virtude do concurso público realizado. A APS ainda não convocou todos os novos empregados, tivemos ainda a situação do cargo de EP-Advogado que em razão do processo 5003532-53.2024.4.03.6104, da 3ª Turma do TRF da 3ª Região ficou suspenso e será retomado em fevereiro de 2026 (https://intranet.portodesantos.com.br/docs_codesp/doc_codesp_pdf_site.asp?id=160845). A projeção de 2026 não está considerando o estudo em andamento feito pela consultoria contratada para revisar a estrutura organizacional, cargas e capacidade, plano de cargos e salários, pesquisa salarial e mapa de competências, caso o estudo após aprovações pelos órgãos responsáveis resulte em aumento significativo no quantitativo de pessoal, comprometendo o alcance da meta aqui estipulada, o indicador deverá ser tema de revisão. A tonelagem movimentada continua em crescimentos, com projeção total de 190,5 milhões toneladas em 2026; **c)** O indicador de **“Eficiência Operacional”** não atende a diretriz de coerência com o desempenho histórico, considerando que a Autoridade Portuária de Santos (APS) no início de 2026 se encontra com um número maior de colaboradores em relação aos exercícios anteriores, em virtude do concurso público realizado. A APS ainda não convocou todos os novos empregados, tivemos ainda a situação do cargo de EP-Advogado que em razão do processo 5003532-53.2024.4.03.6104, da 3ª Turma do TRF da 3ª Região ficou suspenso e será retomado em fevereiro de 2026 (https://intranet.portodesantos.com.br/docs_codesp/doc_codesp_pdf_site.asp?id=160845). A projeção de 2026 não está considerando o estudo em andamento feito pela consultoria contratada para revisar a estrutura organizacional, cargas e capacidade, plano de cargos e salários, pesquisa salarial e mapa de competências, caso o estudo após aprovações pelos órgãos responsáveis resulte em aumento significativo no

Reunião 2584º de 20/01/2026

gasto total com pessoal, comprometendo o alcance da meta aqui estipulada, o indicador deverá ser tema de revisão. Isso exposto, a proposta de meta é o resultado atual projetado para o ano de 2026 de 19,02%, consubstanciado nas argumentações apresentadas justificando o não atendimento da diretriz baseada no desempenho histórico; **d)** O indicador de “**Eficiência Administrativa**” não atende a diretriz de coerência com o desempenho histórico, pois o constante aumento da relevância do Porto de Santos no cenário comercial mundial faz com que a Autoridade Portuária de Santos (APS) tenha grande demanda de projetos de sua responsabilidade a serem executados, que se refletem também em suas despesas administrativas e gerais. Além dos próprios dispêndios previstos para o ano de 2026, existem os gastos que acabaram não se efetivando no ano de 2025, ficando deslocados para o exercício seguinte. Entre as inúmeras ações previstas se destacam: “Consultorias Diversas: R\$ 55,1 milhões; Serviços de Informática: R\$ 34,3 milhões; Despesas com Eventos: R\$ 18,0 milhões; Treinamentos / Cursos / Seminários: R\$ 7,7 milhões; Publicidade e Patrocínios: R\$ 6,0 milhões; entre outros”. Ou seja, o aumento da despesa está diretamente ligado ao aperfeiçoamento na prestação de serviços da APS e capacitação de seus empregados, em especial devido a entrada de novos colaboradores. Pelo exposto, a proposta de meta é o resultado projetado para o ano de 2026 de 11,29%, consubstanciado nas argumentações apresentadas justificando o não atendimento da diretriz baseada no desempenho histórico. *Para o assunto foi emitida a Decisão Direxe nº 019.2026.* **I.2** – Com base nos registros contidos no Documento Virtual Protocolado nº 0000000437/2026, **decidiu:** aprovar a 1ª Proposta de Reprogramação do PDG de 2026, bem como submeter à deliberação do Conselho de Administração. *Para o assunto foi emitida a Decisão Direxe nº 020.2026.* **I.3** – Com base nos registros contidos no Documento Virtual Protocolado nº 0000000794/2026, **decidiu:** **i)** autorizar o afastamento do país, do Sr. Arselino Roque Tatto, Assessor do Diretor de Operações, com o objetivo de acompanhar e assessorar o Diretor de Operações na participação no Global Gateway Green Shipping Corridors and Hubs (GGGSCH) Regional Workshop – Latin America and Caribbean nos dias 25-28 de janeiro na Universidad Marítima Internacional de Panamá, Panamá, e assinatura do Memorando de Entendimentos Entre a Autoridade Portuária de Santos e a Autoridade Portuária do Reino da Espanha (Corredor Marítimo Verde), conforme SDD 768/25-22/2025, bem como assistir a palestra do Diretor de Operações como no referido Evento; **ii)** autorizar o afastamento do país do Sr. Arselino Roque Tatto, Assessor do Diretor de Operações,

Reunião 2584º de 20/01/2026

Registro 37.057-6 para realização de visita Institucional ao Porto de Chancay, nos dias 29-31 de janeiro com o objetivo de assessorar o Diretor de Operações e agregar conhecimento em relação às atividades e procedimentos executados nas operações portuárias, segurança portuária e meio ambiente e saúde e segurança do trabalho na cidade de Lima/Peru. *Para o assunto foi emitida a Decisão Direxe nº 021.2026.* Fica registrado que, tendo em vista a reunião ter ocorrido remotamente, a garantia de participação dos membros ocorreu conforme o Art. 61. do Estatuto Social, e os documentos gerados durante a reunião, incluindo a ata, ficarão arquivados em repositório digital específico. Sem mais assuntos, o Presidente da mesa agradeceu a presença de todos e encerrou os trabalhos determinando a lavratura da presente Ata.

EDILBERTO FERREIRA BETO MENDES [REDACTED] Assinado de forma digital por EDILBERTO FERREIRA BETO MENDES
 Dados: 2026.01.23 09:27:27 -03'00'

Edilberto Ferreira Beto Mendes
Presidente da APS interino e
cumulativo de Diretor de Operações
Presidente da Mesa

ORLANDO DE ALMEIDA [REDACTED] Dados: 2026.02.02 09:51:37 -03'00'
 RAZOES JUNIOR [REDACTED] Versão do Adobe Acrobat Reader:
 2025.001.21111

Orlando de Almeida Razões Júnior
Diretor de Infraestrutura

JULIO CEZAR ALVES DE [REDACTED] Assinado de forma digital por
 JULIO CEZAR ALVES DE
 OLIVEIRA: [REDACTED] OLIVEIRA: [REDACTED]
 Dados: 2026.01.24 16:51:25 -03'00'

Julio Cezar Alves de Oliveira
Diretor de Administração e Finanças

RODRIGO
 DIAS [REDACTED] Assinado de forma
 digital por RODRIGO
 DIAS [REDACTED]
 CALAFATE: [REDACTED] CALAFATE: [REDACTED]
 Dados: 2026.01.20
 08:56:01 -03'00'

Rodrigo Dias Calafate
Secretário

GUSTAVO
 SALVADOR [REDACTED] Assinado de forma
 digital por GUSTAVO
 SALVADOR
 PEREIRA [REDACTED] PEREIRA [REDACTED]
 Dados: 2026.01.23
 11:43:56 -03'00'

Gustavo Salvador Pereira
Diretor de Desenvolvimento
de Negócios e Regulação